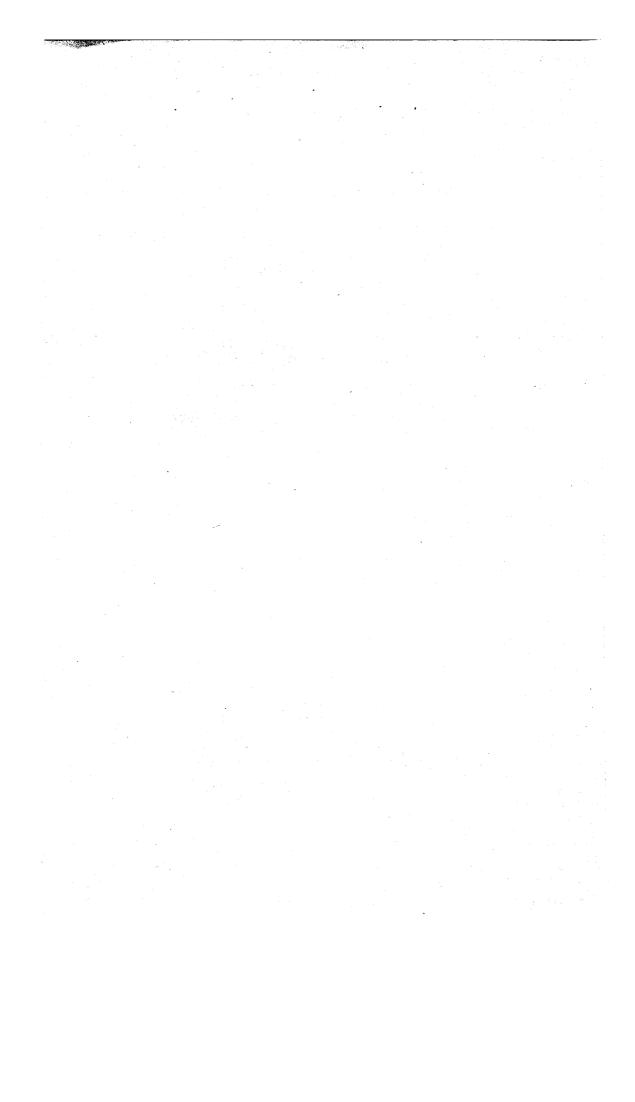
# الجامعات المفتوحة (فلسفة - دراسات - نظم)

إعداد دكتوس

فامروق عبده فلية أستاذ أصول التربية وعميد كلية التربية بدمياط جامعة المنصورة

۲. . ۳



يعتبر التعليم بصفة عامة والتعليم الجامعى والعالى بصفة خاصة ، في مقدمة الخدمات الأساسية التي يجب أن توفر لأبناء الشعب كافية ، وإذا كانيت الحيرية السياسية والتحير الاجتماعي والاقتصادي تنعكس آثارهما بالضرورة على التعليم من حيث فلسفته وأهدافه ووسائله ، فإن التعليم يأخذ مكان الصدارة كأداة فعالة لتنفيذ وتحقيق تلك الحريات جميعاً .

فالتعليم قوة مؤشرة في إعداد الفرد وتوجيه الجماعة ، وبسبب هذه المكانية ، أصبحت مناقشة أمور التعليم وتقويمها عملية مستمرة موصولة في كل مكان ، سواء في الدول النامية أو الدول المتقدمة ، كما أن التعليم لا يشتق صفاته من ذات نفسه ، وإنما يشتق تلك الصفات والسمات من واقع العوامل والقوى الاجتماعية والاقتصادية والسياسية التي تسود المجتمع .

ولقد شهد التعليم الجامعى في مصر بعد قيام شورة يوليو ١٩٥٢م بعامة ، وصدور قوانين يوليو الاشتراكية بخاصة ، إقبالا كبيراً وطلباً متزايداً ، واتصل بهذا الإقبال على التعليم الجامعى مشكلة الفجوة بين هذا الطلب المتزايد على الجامعات ، وقدرة مؤسسات التعليم الجامعى مسن ناحية الإمكانات الماديسة والفيزيقية والبرامج القائمة والإمكانات البشرية أيضا على مسايرته .

شهد التعليم الجامعي في مصر في الثمانينات سياسات لتقليص أعداد الملتحقين به على السنحو الذي تأكد في خطة إصلاح نظام التعليم في مصر ١٩٨/ ٨٨ ـ ١٩١/ ١٩٩١م . فقد جاء بهذه الخطة أن الظروف الاقتصادية والسياسية التسى تمر بها البلاد ، قد أدت إلى اقتراح سياسة تقوم على الحد من إنفاق الدولة على التعليم الجامعي ، وتوجيه الإنفاق إلى نوع التعليم الذي يحقق عائداً اجتماعياً .

إن هذا يعنى تقليل فرص التعليم العالى ، وهو توجيه خطير ، وبخاصة وأن نسبة طلاب هذا التعليم العالى في مصر إلى عدد السكان في نفس العمر ، ما ترال بعيدة عن الاتجاهات العالمية ، حيث أنها تدور حول ١٩,٧ % .

وأمام تقليل فرص التعليم الجامعى والعالى ، كان لابد من البحث عن مقاربة جديدة للاستحاق بالجامعات . وخاصة وأنه قد تم إنشاء عدد من الجامعات الخاصة التى أصبحت تكلف الدارسين بها الكثير من المصروفات التسى لا يقدر على تدبيرها إلا قلة قليلة ممن لم يجدوا مكانا في الجامعات الحكومية . فكان التعليم الجامعي المفتوح في جامعة الإسكندرية والقاهرة وغيرهما من الجامعات منفذا منطقيا لتحقيق مبدأ تكافؤ الفرص التعليمية .

إذا وقفنا عند المدخل الأهم لنظام التعليم الجامعي المفتوح بالجامعات المصرية ، وهو الطالب المستفيد من النظام ، لوجدنا في

الهدف الثانسي من أهداف السنظام ، الذي هو توفير فرصة مميزة للتعليم لمن لا تستوعبهم الدراسة النظامية بالتعليم العالى ، وهو هدف يحمل بين طياته من التساقض والغموض ما يجعله يهدم المشروع هدما ، فإذا كان المشروع مشروعا لمن لم يستطيعوا بمجموع الدرجات التي حصلوا عليها في المثانوية العامة ، ومن خلال مكتب تنسيق القبول بالجامعات وهو المقياس الوحيد الممكن في مصر لقياس قدرات الطلاب ، وقبولهم في الجامعات أو رفضهم وتوزيعهم على كلياتها المختلفة أن يجدوا لهم مكانا في الجامعات ، فكيف يوفر المشروع المختلفة أن يجدوا لهم مكانا في الجامعات ، فكيف يوفر المشروع لهولاء فرصة مميزة ؟ إن الفرصة المميزة إنما هي فرصة من وزعهم مكتب التنسيق على الجامعات من الحاصلين على الثانوية العامة ، من يتلمسون الدراسة الجامعية النظامية ، وليست مميزة أبدا فرصة من يتلمسون المسبل كلها ليحصلوا على الدرجة الجامعية دون أن يعايشوا ) الحياة الجامعية .

## أولاً: بعض الانتجاهات العالمية المعاصرة في مجال التعليم الجامعي المفتوح

### يمكن تحديد الملامح الأساسية التي تميز نظام التعليم الجامعي المفتوح فيما يلي:

- يتحمل المتعلمون مسئولية تعلمهم .
- يتعلم المتعلمون بمفردهم أو في مجموعات صغيرة .
- يتعلم المتعلمون بمعدلهم الخاص ، وفي الأوقات التي تناسبهم .
  - التعلم من المواد التعليمية .
  - استخدام الوسائط المسموعة والمرئية .
  - التعلم الإيجابي النشط بدلاً من التعلم السلبي .
    - التقويم الذاتي .
  - المتعلم يعتمد على أقل قدر من المساعدة من المعلم.

#### ويتميز التعليم المفتوح بعدة مميزات منها:

- ١) المرونة في قبول الطلاب.
- ٢) المحافظة على نوعية الدراسة من خلال مساعدة الدارس على
  التعلم المستقل .
  - ٣) الاتصال بالمتعلم والتنظيم مع المشرف عليه في فترات مختلفة .
- ٤) التركيــز علــى الــتعلم الذاتــى عـن طريق نظام مخطط وضع من قبل المؤسسة التعليمية .

ه) إنتاج وإعداد المواد التعليمية ذات المستوى الأكاديمي الممتاز.
 ٢) الاقتصاد في النفقات في التعليم.

كما يتميسز التعليم الجامعى المفتوح بقدرت على تقديم التعلم الطلاب كثيرين ، ممن لا يمكنهم الحصول على تلك الفرصة بطريقة أخرى ، وهذا يتضمن مسكان الريف والمعوقين والأمهات اللاتى لديهن أطفال يحتاجون إلى رعاية بالمنزل ، وكبار السن .

وهكذا ومن خلل تلك المميزات التى تميز التعليم المفتوح ، يتضح أن هذا النوع من التعليم يعالج أوجه القصور الموجودة فى التعليم التقليدي خاصة ، وذلك من حيث الأهداف أو الإدارة أو نظام الدراسة أو المسناهج والمقررات أو وسائط التعلم أو نظم تقويم الدارسين .

وخسلال السطور التالية مسوف نتسناول بعسض الاتجاهات العالمية المعاصرة في مجال التعليم الجامعي المفتوح وذلك على النحو التالي:

#### أ) أهداف التعليم الجامعي المفتوح:

ثمة حقيقية هي أن التعليم المفتوح حقق أحسلام الآلاف بسل الملايين في الحصول على تعليم جامعي حرموا منه لأى سبب من الأسباب ، بعد أن كان التعليم الجامعي هو تعليم الصفوة ، وأيضا حقق أحسلام العديد من الدول في تحقيق الاستيعاب الكامل وتعليم كل أبنائها

الـنين يـرغبون فـيه مـن أجـل تحقيق التنمية الشاملة لأوطاتهم ، كما أن هـذا الـنظام أكـد أهمـية التطـيم مـدى الحـياة بل وأتاح الفرص العديدة والمتـنوعة لـه ، فـى عصـر يتغيـر تغيـرات سريعة ، تحتاج إلى التكيف السـريع . لـذلك كاتـت أهـداف هـذا النظام متنوعة لا تشمل الفرد فقط بل شملت الفرد والمجتمع بكل جوانبه الاقتصادية والاجتماعية .

وعلى السرغم مسن أن أهداف التعليم الجامعى المفتوح قد تتشابه إلى حد مسا مسع أهداف التعليم الجامعى التقليدى ، في معظم الدول التى أخذت بسنظام التعليم الجامعسى المفتوح به فقسى باكستان تهدف جامعة العلامة إقبال المفتوحة إلى توفيسر فسرص الستعلم لأعداد كبيرة من المتعلمين في باكستان . وفي تايلات تهدف إلى توفير فرص للراغبين في الاستحاق بالتعليم الجامعي ، حيث تبدى الجامعة مرونة في شروط قبول الطلاب ، وفي استراليا أنشئت جامعة ديكن المفتوحة لتقوم بستدريب العديد منم المواطنين ، وفقا لمقتضيات العصر . إلا أن للتعليم المفتوح أهدافا نوعية خاصة به تتمثل فيما يلى :

1) الستجديد الشامل للسنظام التسربوى ، بطسريقة تتضمن تحديث المعلسومات وتجديدها ، وتحقيق مفهسوم جديد للتربية يتلاءم مع الانفجسار المعرفى والسثورة العلمسية والتكنولوجسية التسى يشهدها العصسر الحديث ، حسيث لسم يعد هدف التربية مجرد نقل المعرفة ، بسل أصبح أعظم أهدافها هدو تأهيل الأفسراد ذوى الكفاءة عن طريق التعليم المستمر والتعلم الذاتى .

- ٢) نظراً لما يتسم به التعليم الجامعى المفتوح من مرونة فى استيعاب متغيرات العصر ، لذا فهو يهدف إلى تدريب الأفراد على إتقان المهارات الجديدة التي تتفق مع متطلباتهم وقدراتهم واستعداداتهم ، طبقاً للمتغيرات الاجتماعية والاقتصادية التي يشهدها المجتمع ، وهذا يوكد على أهمية التعليم والتدريب المستمرين اللذين يوفرهما التعليم الجامعى المفتوح لأفراد المجتمع ، تمشياً مع حاجات سوق العمل .
- ٣) تقديم فرص تعليمية للفنات التي حرمت من حقوقها التعليمية ، كسبيل للحد من التفاوت الاجتماعي في التعليم ، فهذا التعليم يصل لكمل فرد في أى مكان ، في الريف وفي الحضر وفي السبجون وفيما وراء البحار ، خاصة بعد ظهور التليفيزيون والتكنولوجيا الحديثة في التسبجيلات المسموعة والمسرئية ، وبالتالي نجد فيه استثمارا لأوقات فراغ الكبار وربات البيوت في تثقيفهم أنفسهم .
- الاستفادة مسن الستطورات الحديثة في تكنولوجسيا الاتصسال والمعلسومات في خدمة العملية التعليمية ، وتحسين نوعية التعليم ، وتطبيق مسبادئ الستعلم الذاتي وتفريد التعلم . وهذا يعني أن التكنولوجسيا الحديثة هي العامسل الأساسي السذي ساعد على انتشسار هذا السنوع مسن التعليم ، ولولاها لظل التعليم بالمراسلة في حدود ضيقة ، وربما كان هذا فرق أساسي بينه وبين التعليم

الجامعى التقليدى ، فاستيعاب التعليم المفتوح لتكنولوجيا الاتصال الحديثة ، واعتماده عليها جعله متميزا عن التعليم التقليدى فى تقديم تعليم نوعى جيد يحفز على التفكير والإبداع .

- ها يهدف التعليم الجامعى المفتوح إلى تحقيق ديمقراطية التعليم وتحقيق مبدأ تكافؤ الفرص ، فديمقراطية التعليم تتحقق من خلال الحرية الكاملة التي يتمتع بها الدارس في اختياره لبرنامجه ، واختياره لما يحقق احتياجاته من اكتساب مهارات أو تدريبات متنوعة . أما مبدأ تكافؤ الفرص فيتحقق من خلال أن هذا النظام لا يضع شروطا معوقة للانتحاق به .
- 7) ومن الأهداف الاقتصادية للتعليم المفتوح الارتقاء بالحياة الثقافية والاجتماعية ، ورقع مستوى المعيشة عن طريق حصول الدارسين على تدريبت عالية ، وتخريج علماء وفنيين تحتاجهم البلاد في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية ، ولأن التعليم المفتوح قليل الستكفة ، لذا فإنه لا يمثل أية أعباء مادية تتحملها الدولة ، كما أن هذا السنظام لا يؤثر أيضا على دخل الفرد الذي يعمل ، فهو يسمح للدارسين العاملين بالبقاء في أعمالهم ، مع استمرارهم في الدراسة دون شرط التقرغ .
- ۷) الاستجابة للطلب المترايد على التعليم الجامعى ، فتوسيع فرص
  التعليم الجامعى لمريد من الدارسين السراغبين في الالتحاق
  بمؤسسات التعليم العالى ، يخفف الضغوط على التعليم التقليدى

من خلال التعليم الجامعي المفتوح الذي ساعد على حل مشكلة الستكدس الطلابسي في الجامعيات التقليدية ، ومنا ترتب عليها من ضعف في نوعية التعليم المقدم ، والعجز الشديد في أعضاء هيئة الستدريس ، ونقبص الإمكانيات الماديسة من معامل وأجهزة وأدوات ... إلىخ ، كمنا أن هذا التعليم حقق الفرص الجيدة للطلاب السنين أنهوا تعليمهم الناتوي ، ولم تمكنهم الشروط الجامعية من الانتحاق بها .

#### ب) إدارة التعليم المفتوح:

تخسئف إدارة التعليم الجامعي المفتوح من مجتمع إلى آخر ، وذلك لاختلف طبيعة كل مجتمع وفلسفته عما عداه من المجتمعات الأخرى ، ففى أسباتيا تدار الجامعة الوطنية عن طريق مجلس إدارة يضم :

- ١) مدير الجامعة .
- ٢) السكرتير العام للجامعة .
- ٣) ثلاثة من رؤساء المراكز المحلية .
- ٤) ثلاثة من مديرى الجامعات الأسباتية .
- همستلون لهيسنات مستعدة مسن أهمهسا : الإذاعة والتليفزيون واتحاد البنوك والبرلمان وممثلون للطلاب .

#### ويرأس الجامعة مدير يعاونه عدد من النواب هم:

- أ) نائب المدير للإنسانيات والشئون الأكاديمية .
  - ب) نائب المدير للعلوم والبحوث .
- ج) نانب المدير لشئون الطلاب والمراكز الدراسية .
- د) نائب المدير للتعليم الدائم . فضلا عن السكرتير العام للجامعة .

وهناك عمداء الكليات الخمس التى تتكون منها الجامعة ، ومدير تنسيق برامج الراشدين (فوق الخامسة والعشرين) ، ومدير معهد العلوم ، ومدير البرامج الثقافية والمقررات التجديدية ، والمدير الفنى ، يضاف إلى ذلك أن لكل كلية من كليات الجامعة الخمس مجلس يديرها يضع عميد الكلية ورؤساء الأقسام العلمية بها .

وثمـة ملمـح مهـم يتمـثل فـى مشـاركة الطلاب فى إدارة الجامعة علـى المسـتوى المركـزى والمسـتوى المحلـى، إذ يجـرى فى كل مركز مـن مراكـز الدراسـة انــتخابات يختار الطلاب فيها ممثلين لهم فى مجلس إدارة المركـز، ومجلـس إدارة الجامعـة، وفــى هــذا تــرجمة للــتوجه السياسـى للدولـة بعـد عهـد فرانكو. وفى تايلاند يرأس مجلس الجامعة، رئيس جامعـة سـوكوتاهى تامـا ثيـرات ويــتعاون مع رئيس الجامعة المجلس الأكاديمـى، وهـناك سـبعة نــواب لــرئيس الجامعة، لكل منهم مسئوليات عديدة وهــم: ناتــب رئــيس الجامعـة (للشـئون الأكاديمية ــ للتخطيط ــ للعمليات ــ للإدارة ــ للتطوير ــ للشئون الخاصة ــ للخدمات).

#### ج) البرامج الدراسية :

تقدم جامعة سوكوتاهى تامسا ثيرات المفتوحة بتايلاند ثلاثة أنواع مسن البسرامج هسى: بسرامج لمسرحلة السبكالوريوس، وبرامج الدراسات العلسيا، وبسرامج التعليم المستمر، والتسى يطلق عليها ما بعد الخيرة وذلك فسى عثسر كلسيات هسى ( الدراسسات التسربوية \_ علوم الإدارة \_ القاتسون \_ الاقتصاد \_ التعاونسيات والسزراعة \_ الفنون الحرة \_ علوم سيامية \_ فنون الاتصال \_ الاقتصاد المنزلى \_ العلوم الصحية ).

وفي أستراليا تقدم جامعة ديكين المفتوحة University التعليم من بعد بجانب التعليم النظامي ، ومن البرامج التي تقدمها للتعليم من بعد : بسرامج الدرجة الجامعية الأولى ، وذلك في كليات الفنون والتسربية والعلوم السلوكية والصحية والإدارة والعلوم والتكنولوجيا ، وبسرامج لمسرحلة الدرامسات العليا ، وذلك في التربية والإدارة التسربوية وتغذية الإسسان وإدارة الأعمال والكمبيوتسر . وهناك بسرامج التعليم المستمر في العليوم المختلفة التي تقدمها كليات الجامعة بأسلوب التعليم من بعد في صورة دبلومات .

#### د) وسائل وأساليب التعليم المفتوح:

لعسل وسسائل وأسساليب التعليم فسى نظام التعليم الجامعى المفتوح ، تخسئف باخستلاف المؤسسسات التعليمية واخستلاف الدول التى تعتمد على هذا السنظام وحسب إمكاناتها ، والأهداف التسى تسسعى لتحقيقها من

استخدام هذا النظام ، ففى باكستان تعتمد جامعة العلامة إقبال المفتوحة على وسائل الإعلام والتقنيات الأخرى فى توصيل التعليم الطلابها ، ومن هذه الوسائل والأساليب التليفزيون والإذاعة والتسجيلات الصوتية والمسواد المطبوعة التسى ترسل بالبسريد ، والتقاءات المستعدة بسين الأساتذة والطلاب ، وفي دراسة ميدانية أجريت عام ، ١٩٩ على حوالى ، ١٦٥ طالبا ، لمعرفة آراءهم حول الإجابة عن سوالين هما : لمساذا وكيف يستعام طلاب جامعة العلامة إقبال من خلل نظام التعليم عن بعد ؟ أجاب معظمهم بأن أهم العناصر التي ربطت بينهم وبسين تلك الجامعة ، ورفعت من معدل دافعيتهم للدراسة بها هي المقابلات التي كانت تجمعهم بأساتذتهم ، ثم تكليفهم بقراءة بها هي المقابلات التي يدرسونها ، ثم تكليفهم بواجبات يقومون بحلها وتقديمها للجامعة ، حتى يتم تصحيحها . وفي أستراليا تقدم الجامعة تعليمها للطلاب عن طريق إرسال المواد المطبوعة بالبريد ، والمستعمال الأشرطة الصوتية والمرئية ، واستخدام الإذاعة والتليفزيون والهاتف .

وعموماً يـوجد هـناك أنـواع مـتعددة مـن الوسائل التـي يعتمدها نظام التعليم المفتوح، ولعل أهم هذه الوسائل هي :

 المواد المطبوعة: وتشمل الكستب الدراسية المسؤلفة لأغسراض تعليمية، والكستب المنشورة والنشسرات التعليمية والصحف والسدوريات والمجلات العلمية المتخصصة، كما تشمل المواد المطبوعة كتب التدريبات والتقنيات الخاصة بالبرامج الإذاعية والتليف زيونية ، ويعتبر الكتاب أكثر الوسائل طواعية للتعلم ، وذلك لسهولة نقله والاحتفاظ به لفترة أطول ، كما يمكن التعليق على مواضيعه والإجابة على استفساراته وأسئلته .

- ٢) المواد السمعية: وتشمل الإذاعة (السراديو) والتسجيلات الصوتية، حيث تعتبر الإذاعة من أكثر وسائل الإعلام انتشاراً لقلة تكاليفها وقدرتها على الوصول للمتعلمين في أماكن جغرافية متباعدة، بحيث تتخطى الأماكن، وسرعتها في إيصال البرامج التعليمية للمتعلمين ودقتها وفوريتها، كما أنها تدعم المواد المطبوعة عن طريق إيقاعات وشروحات خاصة، تسهل على القارئين استلام الإجابات حول استفساراتهم.
- ٣) التليفزيون والتقنيات الفضائية من أقمار صناعية ومحطات أرضية، ويعتبر التليفزيون من أكثر وسائل التعليم أهمية لاحتواته على الصوت والصورة معا، وسهولة توفره لدى المتعلمين، فيمكن عسن طريق مشاهدة المذيع ونقل الستجارب العلمية والتطبيقات العملية للمتعلمين في أماكينهم، كما يمكنه تخطى البعد الجغرافي المكاني والزماني، وذلك بفضل وجود التقنيات الفضائية الحديثة، حيث أصبح من السهل نقل البرامج العلمية من مكان لأخر في وقت قصير جدا وعرضها على شاشات التليفزيون لجماهير المتعلمين في أماكن متباعدة.

- ٤) الهاتف: رغم أن تكلفة استخدام الهاتف تحد من فاعليته كوسيلة معتمدة في نظمام التعليم المفتوح ، إلا أنه يبقى فعالا في مجمل الاتصمال المباشم بسين المعلم والمتعلم ، حيث يلجأ المتعلم أحميانا للاتصمال بأستاذه للتشماور حول أحد الموضوعات أو المناقشة فيه .
- النظام المتعدد الوسائط: لعلى هذا النظام أكثر الوسائل المعتمدة فى نظام التعليم الجامعي المفتوح نجاحيا ، حيث يشمل هذا النظام استخدام أكثر من وسيلة في وقيت واحد ، وذلك للتأكيد على فعالية ونجاح نظام التعليم المفتوح ، فمثلاً يمكن استخدام الكتاب والتليفزيون والهاتف معاً في نظام التعليم الجامعي المفتوح .
- آ) الاتصال المباشر واللقاءات والحلقات الدراسية: تعقد اللقاءات بين الطلبة ومعلميهم في نظام التعليم المفتوح بين الحين والآخر، وذلك للتأكيد على نظام الاتصال والتواصل الدائم بين الطلبة والأسساتذة، ولاستقبال الاستفسارات والتوجيهات حيول الموضوعات التي يتعلمونها، كما أن الحلقات الدراسية من أفضل المبلل المعتمدة في نظام التعليم الجامعي المفتوح.

## هـ) نظام قبول الطلاب بالتعليم الجامعي الفتوح:

تبدى الجامعة المفتوحة فى تايلاند مرونة كبيرة فى شروطها لقبول الطلاب ، وذلك رغبة منها فى إتاحة الفرصة أمام عدد كبير من الدارسين ، النين لم تمكنهم ظروفهم مسن الاستحاق بالجامعات

الحكومية ، وهذا جعلها باعتراف منظمة اليونسكو جامعة رائدة لقارة آسيا والباسيفيك ، نظراً لضخامة عدد الطلاب من الموظفين الملتحقين بها للحصول على درجات جامعية ، أو من حيث أعداد المتدربين الملتحقين بالبرامج التى تقدمها فى مجال التعليم المستمر ، أو من حيث تعدد وتنوع البرامج التى تقدمها .

وفى أسبانيا تقبل الجامعة المفتوحة - كغيرها من الجامعات الحاصلين على الشهادة المثانوية ، وفى ذات الوقت تتيح الفرصة للراشدين ممن تجاوزوا سن الخامسة والعشرين للالتحاق بالجامعة ، إذ يدرسون برنامجا دراسيا مدته عام جامعى ، يتضمن تعليما عاما وتعليما تخصصيا ، وفى نهاية العام هناك اختبار يلتحق الناجحون فيه بالجامعة لدراسة التخصص الذي يختارونه ، وواضح أن ثمة فرقا بين قبول هولاء الراشدين فى الجامعات التقليدية وقبولهم بهذه الجامعة ، إذ بينما تعقد الجامعات التقليدية اختبارات لقبولهم ، فإن الجامعة الوطنية للتعليم عن بعد فى أسبانيا تقدم لهم برنامجا دراسيا مدته عام يمتحنون فى نهايسته ، ونجاحهم فيه يتيح لهم فرصة استكمال الدراسة الجامعية .

## وتتيح الجامعة الوطنية فرص الالتحاق لنوعيات متنوعة من الراشدين من :

- أ) سكان المناطق النائية المحرومة من التعليم الجامعي والعالى .
- ب) الفئات التي ليم تستطع إكمال التعليم العالي بعد الالتحاق به لظروف مختلفة .

- ج) الفئات التي لم تستطع الالتحاق أساساً بالتعليم العالى .
- د) الفسئات النسى تسرغب فسى الإفسادة مسن التعليم الجامعي في الحراك المهنى .

كذلك تقدم الجامعة المفتوحة بتايلاد فرص الاستحاق بها للدارسين الدنين يعتبروا ممثلين لشرائح مختلفة لقطاعات المجتمع . وفي هذه الجامعة تقدم إلى الدارسين مجموعة من المقررات المركزة التي يحتاج كل مقرر منها على الأقل إلى ست ساعات معتمدة ، وهذه المقررات تقدم لطلاب مرحلة البكالوريوس خلال مدة الدراسة التي المعتررات تقدم لطلاب مرحلة البكالوريوس خلال مدة الدراسة التي تم بين الدارسين وأساتذتهم ، يسمح للدارسين بأن يناقشوا أساتذتهم حول الموضوعات التي تتعلق بالستعلم الذاتي والتي يصعب عليهم دراستها الموضوعات التي تقصيلية لتلك الموضوعات .

## و) تمويل التعليم الجامعي المفتوح:

أما عن تعبويل الجامعة الوطنية المفتوحة في أسباتيا ، فإن هناك مصادر متعدة تشمل ما تخصصه الدولة لها من ميزانية ، وما يدفعه الطلاب من رسوم ، وما تقدمه الهيئات المحلية وبخاصة المراكز الدراسية ، فضلا عن التبرعات والهبات . ومن المصادر التمويلية أيضا ، ما يعود على الجامعة من عائدات بيع المواد التعليمية المطبوعة والمسجلة صوتا وصورة ، لطلاب الجامعات الأسبانية الأخرى والجمهور .

وهكذا نجد أن الجامعة الوطنية للتعليم من بعد ، قد سدت ثغرة كبيرة في تعليم الراشدين في أسبانيا ، وهذا يوضح أهمية التعاون بين الجامعة كمؤسسة حكومية والجامعات الأخرى حكومية وخاصة ، وكذلك الهيئات المختلفة التي أسهمت في إنشاء المراكز الدراسية التي زاد عددها من أحد عشر مركزا إلى خمسين مركزا .

وقد تظهر أهمية هذا الستعاون إذا عسرفنا أن الدولة تعتمد على المعونات الدولسية لتطويسر التعليم في أسبباتيا ، إذ أنسه منذ السبعينات ومسع صدور قانسون التعليم العام سنة ١٩٧٠ قدم البنك الدولي للإنشاء والتعميسر قرضا قيمسته ١٢ مليون دولار لستمويل ٥٠% مسن متطلبات تنفيذ القانسون ، شم قدم ذات البسنك قرضا آخر عام ١٩٧٧ قدره ٥٠ مليون دولار كجسزء مسن قسرض أكبسر قدره ١٥٢ مليون دولار لتنفيذ القانون وتحقيق الأهداف الموضوعة .

#### نظام تقويم الطلاب:

يسرتبط الستقويم بالأهداف الموضوعة ، وهناك مواصفات شروط للستقويم مسنها الشمول والاسستمرارية ومسراعاة الفروق الفردية والأثر الطيب ، وصلحية أدوات وتنوعها . وهناك وسائل متعددة تستخدم لستقويم الدارسين في بسرامج التعليم الجامعي المفتوح ، منها الواجبات المنزلية التسي يكلف بها السدارس ، ويرسلها ليصحح بعضها بالحاسب الآلى ، ويصحح السبعض الآخر عن طريق أعضاء هيئة التدريس ،

ومسنها الاختسبارات التسى ترسسل للدارسين ليجيسبوا عسنها ، ومسنها الاختسبارات التسى تعقد للدارسين فسى نهايسة كسل مقرر ، وتتنوع هذه الاختسبارات النهائسية لتشسمل الاختسبارات الموضوعية بأشكالها المختلفة ، واختبارات المقال واختبارات الأداء .

وفى الجامعة المفتوحة فى أسبانيا ، يقسم المقرر الدراسى إلى ست وحدات تحتوى كل وحدة على ست موضوعات . وعلى الدارسين فيما يستعلق بالسوحدة الأولى والثانية أن يجيبوا على اختبار تقويمى مكتوب ، ويرسلوه إلى الجامعة المفتوحة ، ويعقد بعد الوحدة الثالثة اختبار تقويمى يغطى السوحدات الثلاث الأولى ، وهناك أيضا بعد الوحدة السرابعة والسوحدة الخامسة اختبارات مكتوبة ترسل إلى الجامعة ، يليها اختبار بعد نهايسة السوحدة السادسة . ويعنى هذا استمرارية التقويم وشموله لوحدات المقرر في نفس الوقت .

## تجارب في

التعليم الجامعي المفتوح

### أولا: من التجارب العربية في مجال التعليم المفتوح

#### تمهيد:

في عالمنا المعاصر ، حيث التفجر المعرفي السكاني والثورة العلمية والتكنولوجية وارتباد الفضاء وغزو القمر ، أخذت دول العالم أجمع - المستقدمة والنامية على حد سواء - تتفحص أنظمتها التربوية بحثاً عن مواقع الخلل والقصور في أسس البناء ، وتولدت قناعة لدى المسوولين في هذه الدول بأن التربية بمؤسساتها التقليدية لم تعد قادرة علني الاضطلاع بمسوولياتها ووظائفها الجديدة التي أفرزتها التغيرات الاجتماعية والاقتصادية والسياسية والعلمية والتكنولوجية . ولقد حدا ذلك بعض الدول المستقدمة إلى المطالبة بالغاء المدرسة بصفتها مؤسسة وحيدة للتربية أو إنهاء وظيفتها بسبب عدم قدرتها على مواكبة هذه التغيرات ، وبالتالي عدم قدرتها على تلبية الاحتباجات الاجتماعية والفردية والاستجابة لمتطلبات خطط التنمية الوظنية .

ولقد أخذت هذه الدول المستقدمة صناعياً تقوم بعملية مراجعة جذرية وشاملة لأنظمتها التربوية بهدف التغيير الشامل في الفكر التربوي والممارسات التربوية حتى أفرزت هذه المراجعة أنظمة

تسربوية جديدة كل الجدة وملائمة لطبيعة التفوق العلمى والتكنولوجي الذي حققته هذه الدول في هذا العصر.

أما بالنسبة للدول النامية فإن المعضلة كانت أكثر حدة ، وحجم التغيير المطلوب في أنظمتها التربوية كان أشد عمقاً . ولقد أدركت بعض هذه الدول أن التنمية الاقتصادية والاجتماعية الشاملة لا تتحقق الا بستفاعل جرىء بين الإنسان هدف التنمية ووسيلتها والبيئة الطبيعية ، وبين الإنسان والمعطيات العلمية والحضارية . ونتيجة لهذا الإدراك فقد عكفت هذه الدول على مراجعة نظمها التربوية بهدف تجديدها وتطويرها ووضعت خططاً تربوية لإحداث التغيير المنشود ، إلا أن هذه الجهود وتلك الخطط اصطدمت بمعوقات كثيرة حالت دون تحقيق التطوير النوعي الشامل ، والإصلاح التربوي المنشود .

ولقد شهد التعليم العالى فى السبلاد العربية بوجه عام وفى مسنطقة الخليج العربية بسوجه خاص توسعاً كمياً متسارعاً خلال العقود السثلاثة الماضية ، حيث بلغ عدد الجامعات فى البلاد العربية حوالى (٦٣) تلاث وستون جامعة منها (١٧) سبع عشرة جامعة فى دول الخليج العربية . كما ازداد عدد طلبة التعليم العالى خلال تلك الفترة بسرعة كبيرة ، حيث ارتفع من ( ١٦٣,٠٠٠ ) مائة وثلاثة وستين الفأ عام (١٩٨٠) إلى ( ١٩٨٠ ، ١٤٤٠ ) مليون وأربعمائة وأربعين الفأ عام (١٩٨٠) ، ويتوقع أن يصل هذا العدد إلى حوالى

( ۲,۲۲۰,۰۰۰ ) ســتة ملايسين ومائتسى ألسف طالسب عسام (۲۰۰۰) للميلاد .

ولقد ازداد عدد أعضاء هيئة التدريس خلال نفس الفترة من (٩٠٠٠) تسعة آلاف عام (١٩٦٠) السي حوالسي (٢٦,٠٠٠) ستة وسبعين ألفاً عام (١٩٨٠) ، ويتوقع أن يصل هذا العدد إلى حوالي (٢٠٠٠٠) مائتي ألف عضو هيئة تدريس عام (٢٠٠٠) للميلاد .

وعلى السرغم من هذا التوسع الكمى الذى شهده التعليم في السبلاد العسربية ، إلا أن هذا التوسع ظل قاصراً على السبيعاب الأعداد المتسزايدة السراغبة في الالستحاق به نتسيجة للتسزايد الكبيسر في الطلب الاجتماعي على التعليم العالى ، كما أن القدرات الاستيعابية لمؤسسات التعليم العالى ما زالت دون الحجم الدي يمكنها من استيعاب خريجي التعليم الشانوى السراغبين بمستابعة دراستهم الجامعية . ولا زالت أعداد كبيسرة مسن هولاء الخسريجين لا يجدون أمساكن لهم في الجامعات ومؤسسات التعليم العالى ، الأمسر الذي يشكل عقبة في طريق تحقيق ديمقراطية التعليم العالى

يضاف إلى ذلك أن هذا التوسع الكمى الذى شهده التعليم العالى في السبلاد العسربية ، لهم يواكسبه تحسن في نوعية هذا التعليم وجودته . فلقد بقسى التعليم العالسي - الأسهاب وعوامل متعددة - محافظاً إلى حد

كبير على النمط التقليدي سواء من حيث فلسفته وأهدافه وهياكله وبناه التنظيمية أو من حيث محتواه وطرقه وأساليبه ونظم تقويمه.

ونتيجة لأوضاع نظام التعليم العالى السائدة في البلاد العربية فقد توجهت إلى هذا النظام الكثير من الانتقادات وعلى الأخص لضعف فاعلية هذا السنظام وكفاءته التي تجلت في عدم قدرته على الاستجابة للمنطلبات الاجتماعية والاقتصادية والثقافية والسياسية للمجتمع العربي وعدم مواكبته لمظاهر السنطور والنمو شهدته الدول العربية وبخاصة في العقود السئلاثة الماضية ، فضلا عن عدم تمكنه من تبنى واستيعاب الاتجاهات التربوية المعاصرة ومظاهر الستجديد والتحديث التي طبقتها مؤسسات التعليم العالى في كثير من البلدان المتطورة والنامية وكانت نتائجها إيجابية .

وأن الستحديات التسى تسواجه أنظمسة التعليم العالسى فسى السيلاد العسربية لا يمكسن التصدى لها بالأسانيب والطرق التقليدية ، إذ لابد من اعسماد منهجية علمية فسى التخطيط طبويل المسدى وتبنى سياسات وقسرارات تتصف بالمسرونة والدقسة وقابلية التطبيق وتوفيسر بسدائل مستعددة من الأنظمسة يستم الاختيار فيما بينها وفقا لكفاءتها وتوفير بدائل مستعددة من الأنظمسة يستم الاختسيار فيما بينها وفقا لكفاءتها وفاعليتها وكلفتها ، وابستكار حلسول إبداعية للمعضلات ومواقع الاختسناق التى تعانى منها أنظمة التعليم العالى في البلاد العربية .

#### من جوانب القصور في أنظمة التعليم العالى في البلاد العربية :

نتيجة للتوسيع الكمي الهائيل الذي شهده التعليم العالى في البلاد العيربية خيلال العقود التثلاثة الماضية ، فقد عانى التعليم العالى عديداً من أوجه القصور والسلبيات والمشكلات التي أعاقت نموه وتطوره وحدت من كفايته وكفاءته وفعاليته وجودته .

وأن أيسة مسراجعة متأنسية للدراسسات والسبحوث التسى تم إجراؤها والمستعلقة بأنظمة التعليم العالسى فى البلاد العربية تكشف لنا عن العديد مسن المعضلات ومواقع الاختسناق التى واكبت مسيرة هذا التعليم وحالت دون تحقيقه دون تحقيقه للأهداف التسى يسسعى لبلوغها . وفيما يأتى بعض جوانب انقصور فى أنظمة التعليم العالى فى البلاد العربية :

#### ١) تبنى نماذج مستوردة :

إن مسراجعة تساريخ التعليم العالسى فسى السبلاد العسربية والتطور السذى مسر بسه تكشف لسنا بوضسوح علسى أن أنظمة التعليم العالى فى معظمها قد تسم اسستيرادها وتبنيها نقلا عن أنظمة أجنبية . وأن نماذج التعليم العالسى المعستمدة فسى السبلاد العسربية تسسير وفسق السنموذج البريطانسى أو السنموذج الأمريكي أو بعض النماذج الاشستراكية . والجديسر بالذكسر هنا أن هذه النماذج قد تم اعتمادها في بلادها ضمن السياق الثقافي والحضاري لستك المجتمعات وجاءت مليية للحاجسات والأهداف التسي حددتها تلك المجتمعات . ومن هنا فإن

استيراد تلك الأنظمة وتطبيقها فى السبلاد العسربية دون مواعمة أو تكييف لطبيعة المجتمع العربى وذاتيسته الثقافية يؤدى إلى تشويه تلك الأنظمة وتحدويلها إلى تجارب ممسوخة بعيدة عن أرض الواقع ومتطلباته وحاجاته.

### ٢) عدم القدر على استيعاب جميع الطلاب المؤهلين لمواصلة التعليم العالى:

تعتبر مشكلة عدم استيعاب الطلاب الراغبين في الالتحاق بمؤسسات التعليم العالمي في البيلاد العربية من أبرز جوانب القصور التسي تسواجه هذا التعليم . وتكاد تكون هذه المشكلة عامة في جميع السبلاد العربية ما عدا بعسض السدول الخليجية . فالطاقة الاستيعابية لمؤسسات التعليم العالمي أدنسي بكثير من الطب الاجتماعي والتدفق الطلابسي على التعليم الجامعي . وأن النسب القليلة ممن أكملوا الدراسة الثانوية الدين تتاح لهم الفرصة للالتحاق بالتعليم الجامعي هم من المحظوظين المذين تصاوا على معدلات مرتفعة جداً في شهادة الدراسة المثانوية ، الأمر الدي يضطر إعداداً كبيرة جداً من الطلبة العرب المذين تغلق الجامعي في الدول الأجنبية وبخاصة في أوروبا عن فرص التعليم الجامعي في الدول الأجنبية وبخاصة في أوروبا وأمريكا . ولا تخفي الآثار النفسية والاجتماعية المناتجة عن هذا الاغتراب القسري بالإضافة إلى الإهدار الاقتصادي المترتب على النفقات الباهظة للدراسة في الخارج .

#### ۳) النبطية: Stereotyping

تعد النمطية من أبرز جوانب القصور في أنظمة التعليم العالى في البلاد العربية ، وتتجلى هذه النمطية فيما يأتى :

- أ- الخطط والمناهج الدراسية والسنوات الدراسية والساعات المعتمدة الموحدة لجميع الطلبة .
- ب- الدراسة المنتظمة لجميع الطلبة التى تقتضى الحضور أو المسواجهة الصفية والاستظام الكامسل فى الدراسة وهى نهارية .
- ج- اقتصار الدراسة الجامعية على الطلبة من الفنة العمرية (١٨ ـ ٣٣)
- د- إن مؤسسات التعليم العالى مؤسسات حكومية في الغالب الأعم (باستثناء حالات قليلة جداً) وجميعها تتقاضى من الطلبة رسوماً دراسية باستثناء جامعات دول الخليج العربية وجامعات قليلة أخرى خارج دول الخليج العربي).
- ه- اعتماد تسلسل علامات الطلبة في شهادة الدراسية الثانوية معياراً أساسياً ووحيداً في حالات كثيرة للقبول وتوزيع الطلبة على الكلمات والبرامج الدراسية المختلفة .
- و- متطلبات السنجاح والتخريج موحدة لجميع الطلبة في جميع الكليات والبرامج الدراسية .

#### ٤) الثنائية أو الازدواجية :

تتجلسى هذه الثنائسية أو الازدواجسية مسن خلال تقسيم الكليات أو الدوائسر الأكاديمسية فسى الجامعسات العربية إلى كليات علمية وكليات أدبية ويسرافق هذا التقسيم النظسرة المتميسزة للكليات العلمية والنظرة الدونية للكلسيات الأدبسية . وتسستمر هذه النظرة المتحيزة لخريجي هذه الكليات . حسيت يحصسل خسريجو الكلسيات العلمسية علسى امتيازات وظيفية ومادية يحسرم مسنها خسريجو الكلسيات الأدبسية (عسلاوات المهسنة أو التفرغ أو السندرة للأطسباء والمهندسسين والصسيادلة وأطباء الأسنان وبعض خريجي كليات العلوم .... إلخ .

ويضاف إلى هذه الثنائية ظاهرة الاختلال الموجودة بين مدخلات الكليات العلمية ومدخلات الكليات مما ينتج عنه اختلال التسركيب النوعسى للتعليم العالى وتخرج النسب الكبيرة من الخريجين من التخصصات والأقسام الأدبية بالمقارنة مع خريجي التخصصات والأقسام العلمية بالرغم من أن احتياجات خطط التنمية تتركز على طلب العمالة الفنية التطبيقية .

#### ٥) الجمود والشكلية:

تعانى أنظمة التعليم العالى فى البلاد العربية ، بحكم نشأتها ونتيجة لاعستمادها على البنماذج الغسربية المستوردة ، من الجمود والشكلية سواء فى هياكلها وبناها التنظيمية أم فى محتوى برامجها

ومسناهجها أم فسى الطسرق والوسسائل والإجسراءات التي تعتمدها . ولذلك فإن هذه الأنظمة تتصف بالتقليدية والجمود والشكلية .

## ٢) نقس الموادمة أو الموازنة بين مضرجات التعليم العمالي واحتياجات خطيط الوطنية :

من مظاهر الاختلال في أنظمة التعليم العالى في البلاد العربية نقص المواءمة أو الموازنة بين مخرجات التعليم العالى واحتياجات خطط التنمية الوطنية من العمالة الفنية المؤهلة والمدربة.

فالسياسات المعتمة في قبول الطبية في الجامعات لا تقررها احتياجات خطط التنمية الوطنية من العمالية الماهرة وإنما تقررها أحيانا النظرة الاجتماعية السائدة.

#### ٧ الركزية في صناعة القرارات:

إن مسراجعة الهسياكل والبنسى الإداريسة واللسوائح التنظيمية في مؤسسات السبلاد العسربية تكشف لنا بوضوح عن تمركز السلطة في مؤسسات التعليم في أيدى فئة محدودة جدا من القيادات الإدارية العليا ، الأمر السذى يتسرتب عليه فقدان المشاركة وعدم تفويض السلطة للحلقات الإداريسة الوسطى والدنسيا . وأن تمركز السلطة في أيدى فئة محدودة والتفرد في صناعة القرارات في مؤسسات التعليم العالى في البلاد العسربية له انعكاسات سلبية على كفاءة هذه المؤسسات وفعاليتها وبالتالى على قدرتها في تحقيق أهدافها والاضطلاع بمسؤولياتها .

## ٨) عدم التوازن في الوظائف التي تضطلع بها مؤسسات التعليم العالى :

من المسلم بع عالمياً أن الوظائف الرئيسية لمؤسسات التعليم العالى تكاد تنحصر في مجالات ثلاثة هي :

- التدريس.
- البحث العلمي .
- خدمة المجتمع .

والملاحظ أن مؤسسات التعليم العالمي في بعض البلاد العربية تكاد تقتصر وظيفتها الأساسية على الستريس فقط في حين أن هناك إهمالاً مخللاً في الوظيفتين الأخريين وهما البحث العلمي وخدمة المجتمع . فضلا عن الإمكانات المادية الضنيلة التي تخصصها مؤسسات التعليم العالمي في البلاد العربية ضمن موازنتها لهاتين الوظيفتين .

وقد نتج عن ذلك ندرة البحوث العلمية التى تنتجها الجامعات العربية كل عام وقنة البرامج وأوجه النشاط التى تقدمها كل جامعة في مجال خدمة المجتمع وتنمية ونتج عن ذلك أن أصبحت الجامعات مدارس تقليدية عن أن تكون مراكز إشعاع للمجتمع .

#### ٩) إهمال معايير الكفاءة والاقتدار والتميز في اختيار القيادات التربوية :

إن المعاييسر التسى تستخدم فسى مؤسسات التعليم العالى في بعض السبلاد العسربية والمستعلقة باختسيار وتعيسين القسيادات التسربوية الإدارية

ليست بالضرورة معايير أكاديمية بحستة كما أنها ليست الكفاءة أو الاقستدار ولا التميز الإدارى والأكاديمي، وإنما تتداخل في ذلك للأسف في كثير من البلدان مجموعة من العوامل السياسية والاجتماعية والشخصية ، الأمر الذي يترك انعكاسات سلبية على معنويات العاملين في مؤسسات التعليم العالى وإنتاجهم وعلى المناخ التنظيمي في هذه المؤسسات بشكل عام .

#### ١٠) الافتقار لأنظمة المتابعة والتقويم:

إن من مظاهر الخلل التى تعانى منها مؤسسات التعليم العالى فى السبلاد العربية الافتقار لأنظمة المتابعة والتقويم التى يتم من خلالها الحكم على مدى فعالية وكفاءة هذه المؤسسات فى تحقيق الأهداف الموضوعية . والجدير بالذكر هنا أن افتقار هذه المؤسسات لأجهزة الميتابعة والستقويم يحول دون توافر المعلومات والبيانات التى يمكن توظيفها لمتقديم تغذيه راجعة للأطراف المعنية بتطوير وتحديث مؤسسات التعليم العالى ، كما يحرمها من استخدام نظام للمساعلة والرقابة على هذه المؤسسات .

#### من التجارب العربية في مجال التعليم الجامعي المفتوح:

لقد أصبح تجديد وتحديث أنظمة التعليم العالى فى البلاد العربية مطلباً ملحاً ، حيث تعددت المصادر التى تطالب بمراجعة جذرية وشاملة لهذه الأنظمة لكى تستطيع استيعاب الأعداد المتزايدة من السراغبين فى المريد من فرص التعليم العالى من جهة وتوفير الكوادر الموهلة والمدربة التى تتطلبها خطط التنمية الاقتصادية والاجتماعية فى البلاد العربية من جهة أخرى .

والجديسر بالذكسر هنا أن الدراسات والبحوث التى أجرتها منظمة اليونسكو والمستعلقة بالستجديدات التسربوية قد توصلت إلى نتيجة مؤداها أن أيسة تجديدات أو إصلاحات جسزئية يتم إدخالها على أى نظام تربوى مجسرد تسرقيعات جسزئية أو فقاعسات تربوية سطحية لا تستطيع النفاذ إلى عمسق هذا السنظام أو جوهسره ، وبالتالسي فإنهسا تكون غير قادرة على إحداث التغييسر المنشسود فسي صسميم ذلك النظام . وأن مثل هذه النتائج التسي توصلت إلسيها هذه الدراسات والبحوث إنما تقود إلى استنتاج هام وأساسسي مسؤداه أن أى بسرنامج للستجديد أو الإصلاح التربوي في البلاد العسربية لا يمكن أن تستحقق أهداف بكفايسة وفعالسية مسالسم يتم على أسساس كلسي وشسامل ، بحيث يغطسي جمسيع عناصسر ومكونات النظام التسربوي ، ويشسمل جمسيع الأبعساد والمؤشرات على ذلك النظام ، وهذا الاتجساه فسي شسمولية الإصلاح التسربوي جزء في عملية إصلاح منسقة شاملة .

ويحستل التعليم العالسي مسوقعاً استراتيجياً في الأنظمة التربوية في السبلاد العسريية ، فالتعليم العالسي يقسع علسي قمة الهرم التربوي في أي بلسد عربسي ويحستل دوراً أساسسياً فسي أية مجهودات لإحداث تطويرات أو تجديدات فسي الأنظمسة التسربوية العربية في إطارها الكلي الشامل ، وأن هدذه التطويسرات والستجديدات لابسد وأن تشمل قطاع التعليم العالي لما يتوافسر فيه مسن إمكانسات بشسرية وماديسة وفنية تؤهله لأن يلعب دوراً قسيادياً فسي إعاقسة تشميل الأنظمسة التسربوية العسربية وربطها بجهود التنمية العربية .

كما برزت الحاجمة الاستحداث صيغ وبدائل جديدة لمؤسسات التعليم التقليدية ، حيث أن مؤسسات أخرى يمكنها أن تساهم في توسيع فرص التعليم العالمي وتحقيق عدالمة انتشاره من مثل مؤسسات التعليم عن بعد والتعليم بالمراسلة والتعليم عن طريق التافيزيون وأخيراً الجامعات المفتوحة .. وغير ذلك من الطرق التي تحتاج إلى تطوير بني جديدة للتعليم العالى .

وتعاتى دول الخاسيج العسربية حكفيسرها من الدول النامية حمن مشكلات معقدة في مجال التسربية والتعليم وبخاصة في ميادين التعليم العالى والتسربية المستمرة وتخسريج الكوادر المختصسة والمؤهلة في مجال محو الأمسية والتعليم في السريف والسبادية والأمساكن النائية

والتدريب أثناء الخدمة . وأن معالجة مثل هذه المشكلات والتصدى لمواجهتها يحتاج إلى مبالغ كبيرة جهود مكثفة ووقت طويل . ولا يمكن وضع حلول لهذه المشكلات من خلال أسلوب التعليم التقليدى ، الأمر الذى دعا إلى التفكير بإيجاد أنواع أخرى من الجامعات قد تستطيع القيام بدور فعال فى معالجة هذه المشكلات بأسلوب متميز عن تلك الأساليب التقليدية والنظم الجامعية المعمول بها . ومن ثم كانت أهمية اقتراح دراسة إمكانية قيام جامعة مفتوحة ، اقتداء بتجربة الدول المتقدمة التى أخذت بهذا النمط من التعليم الجامعى والتى قطعت شوطاً بعيداً فى إرساء التقاليد المستحدثة المحققة للهدف المطلوب ، إذ أن أنماط التعليم الجامعى المفتوح تتصف بالمرونة والحداثة والشمولية والقدرة على التغيير والتجريب .

والجديسر بالذكسر فسى هذا المجسال أن التجارب العربية في مجال التعليم الجامعسى المفتوح مسا زالست تجارب محدودة إذ أنها لم تصل إلى المسرحلة التسى يمكسن القول فيها بسأن الدول العربية قد دخلت مرحلة الإرسساء لهذا السنوع مسن التعليم . وأن المحساولات الجاريسة الآن في السبلاد العسربية فسى معظمها هسى فسى طور الدراسسات والمشروعات النظسرية . ولا بعد مسن التنويه هنا بسأن بعسض الجامعات العربية قد استخدمت بعسض الاسستراتيجيات المعسمدة في أنظمة التعليم عن بعد من ممثل نظسام الانتسساب فسى جامعة بيسروت العسربية وجامعة الملك عبد العزيسز بجدة ونظسام الدراسسات الجامعية المسائية في جامعة اليرموك

الأردنية ونظام الانتساب الموجه في جامعة الإمارات العربية المتحدة يضاف إلى ذلك أن منظمة اليونسيف بالتعاون مع منظمة اليونسكو قد دعمت بعض البرامج لتدريب المعلمين أثناء الخدمة في المملكة الأردنية الهاشمية والجمهورية السورية وجمهورية السودان الديمقراطية ودولة البحرين ، واعتمدت في هذه البرامج عدداً من الاستراتيجيات التي تستخدم في أنظمة التعليم عن بعد ، ويمكننا تمسجيل عدد من الملاحظات التي تام استخلاصها من خلال هذه التجارب:

- ان هذه الستجارب لا يمكسن اعتسبارها أنظمسة للتعليم عسن بعد بالمفهوم السذى تسم اسستخدامه فسى السدول التسى اعتمدت أنظمة التعليم الجامعسى المفتوح ، وبالتالسي فسإن هذه التجارب لا ينطبق عليها تعسريف التعليم الجامعسي المفتوح بمعناه الكلسي الشامل والمستقل .
- ان هذه الستجارب قد تهم تبنيها من قبل أنظمة ومؤسسات التعليم الجامعي التقليدي وأنها بقيت على هامش هذه الأنظمة من الناحية الكمية والنوعية . وتولى الإشسراف على هذه التجارب الكوادر الإدارية والفنية في الجامعات والمؤسسات التربوية التقليدية نفسها واعتمدت فيها نفس البرامج والمناهج المعتمدة للطلبة المنتظمين .

ان هذه الستجارب قد كسونت انطباعات سسلبية لدى الطلبة والمجتمع ككل بسبب هبوط مستوى البرامج التى تقدمها وتدنى معاييسر السنجاح والتخسرج مسن هذه البرامج . يضاف إلى ذلك أن أجهسزة التوظيف فسى السبلاد العسربية تنظر بارتياب وحذر شديدين السي خريجسى هذه البرامج (الدراسة بالانتساب) ولا تعاملهم من حيث الامتيازات والكادر الوظيفسى على قدم المساواة مع خريجى نفس البرامج المنتظمين في الدراسة .

وعلى الرغم من هذه الملاحظات السلبية المتعلقة بالتجارب العربية في مجال التعليم الجامعي المفتوح إلا أن الاهتمام بهذا النمط من التعليم بدأ يتزايد في السنوات القليلة الماضية ويتجلى هذا الاهتمام من خلال حرص الجامعات التقليدية على إنشاء دوائر خاصة للتعليم المستمر وخدمة المجتمع تتولى تنظيم وإدارة البرامج التدريبية لقطاعات اجتماعية مختلفة ، كما يتجلى هذا الاهستمام من خلال الدراسات ومشروعات إنشاء جامعات مفتوحة في البلاد العربية .

ومن المشروعات العربية التسى قطعت شوطاً في مجال التعليم المفتوح المشروعات الآتية :

# ١ ـ مشروع جامعة القدس المفتوحة :

نظرة تاريخية على هذا المشروع تبين أنه في عام ١٩٧٥ طلب رئيس الصندوق القومي الفلسطيني حينذاك إلى مدير عام اليونسكو دراسة جدوى إنشاء جامعة فلسطينية مفتوحة للمساهمة في

تلبية الاحتياجات المترايدة للشعب الفلسطينى ، كذلك طلب من الصندوق العربى للإنماء الاقتصادى والاجتماعي دعم هذه الدراسة . وفي عيام ١٩٧٦ أعيد فيريق عمل مشكل من اليونسكو والصندوق العربي للإنمياء الاقتصادى والاجتماعي والصندوق القومي الفلسطيني العربي للإنمياء الاقتصادى والاجتماعي والصندوق القومي الفلسطيني دراسة تمهيدية لجدوى إنشاء جامعة فلسطينية مفتوحة . وقد أوصت هذه الدراسة التمهيدية بإجراء "دراسة جدوى " ، حددت للجامعة مهامها الرئيسية .

وبعد موافقة الجهات المختصة وقعت الأطراف الثلاثة على اتفاقية نصت على اعتبار اليونسكو الجهة المنفذة لدراسة الجدوى بستمويل مشترك من اليونسكو والصندوق العربى . ووفقاً لهذه الاتفاقية شكلت لجنة توجيهية من ممثلين عن الأطراف الثلاثة ، وفسى أيلول (سبتمبر) ١٩٨٠ قدم مديسر عام اليونسكو "دراسة الجدوى " إلى السيد رئيس اللجنة التنفيذية لمنظمة التحريس الفلمطينية ، إلا أن الظروف حالت دون تنفيذ المشروع حتى سنة داملة وحين بدأ العمل حثيثاً من جديد لتأسيس جامعة القدس المفتوحة بعد أن استكمل هذا المشروع دراسة الجدوى التي قامت بها لجنة من خبراء اليونسكو ، واقترحت هذه اللجنة قيام جامعة القدس المفتوحة وحددت أهدافها وهياكلها وبيناها التنظيمية والإدارية ومحتوى برامجها ومناهجها وطرق التدريس فيها وتمويلها .

وجامعة القدس المفتوحة جامعة مستطورة للستعلم عن بعد ، تهدف إلى توفيسر الدراسات العليا والتدريب الفنى لأكبر عدد ممكن من أبسناء فلسطين والسبلاد العسربية ، مسراعية ظروفهم الخاصة واحتياجات مجسمعاتهم ، الآنسية مسنها والمستقبلية ، وفسى تعاون وتكامسل مسع مؤسسات التعليم العالسي فسي السوطن العربسي المحتمل وسائر الأقطار العسربية ، مستفيدة فسي ذلك كلسه مسن الستقدم التقنسي في وسائل نقل المعرفة .

ونظرة فاحصة على البرامج الأكاديمية في الجامعة نرى أنها تأخذ في حسبانها الاحتياجات الفطية للشعب الفلسطيني والعربي ، لذلك فقد تقرر أن تقدم الجامعة البرامج التخصصية التالية ، وتستخذ الإجراءات اللازمة حالياً لإعداد الخطط والمناهج لهذه البرامج وهي :

### أ- التكنولوجيا والعلوم التطبيقية:

تغطى المسافات المعروضة مبادئ التكنولوجيا العامة والهندسة الإكترونية (بما في ذلك الحاسوب) ، بحيث يستم التركيز على النواحى التطبيقية والتقنية والاقتصادية لموضوعات التخصص.

### ب- البيت والتنمية الأسرية :

وتغطى مسساراتها كمل مما يستطق بشوون الأسرة والمنزل من علوم وفسنون ، تسربوياً واجتماعياً واقتصادياً وصحياً ، إضافة إلى المهارات والصناعات المنزلية المختلفة .

#### ج- الأرض والجتمع:

وفى هذا المجال تغطى المسافات كل ما يتعلق بعلوم الأرض ومجتمع القسرية من علوم زراعية ، وصناعات ريفية ، وشوون تربوية واجتماعية ، ومهارات مختلفة .

# د - الإدارة والأقتصاد والمحاسبة والسكرتارية:

#### ه- التربية والتدريب أثناء الغدمة:

كل ما من شأنه رفع مستوى التعليم وتحسين نوعيته.

و وبالإضافة إلى ذلك: ستقدم الجامعة مناهج محورية أساسية Core Curricula تتناول التوعية الوطنية ، والحضارة العربية الإسلامية ، والمثقافة العامة ، والتفكير المنهجي ، واللغة العربية واللغة الإنجليزية .

# ومن بن أهداف جامعة القدس المفتوحة ما يأتى:

١) توفيسر الدراسسة الجامعسية لعشسرات الألسوف مسن الطلبة فسى الفلسطينيين والعسرب، ويقسدر العسدد المسرتقب للطلبة فسى بدايسة المسرحلة بسلام، ١٠٠٠) طالبا ، كما يقدر أن يكون نصفهم متفسرغ ، ولسو توفسرت الإمكانسات المالسية ، وتسم اسستخدام القمسر الصناعي العربسي ، فإنسه يمكن أن يسرتفع عدد الطلبة فيها إلى أكثر من ذلك بكثير .

- ٢) إعداد الكوادر الفنية حسب احتياجات المجتمع ، وذلك من خلال تصميم برامج للدراسة المتوسطة تفسى بمتطلبات إعداد الكوادر المهنية في العمالة المنتجة .
- ") تطويسر المجتمع تقتياً ، وذلك عن طريق التركيز على الدراسات والتخصصات العامية ، والتكنولوجيا ، مثل الحاسوب والفيديو والحقائيب المخبرية ، بالإضافة إلى الإذاعتين المرنية والصوتية ، مما يساهم إلى حد كبير في إحداث نهضة تكنولوجية في المجتمع العربي ، تستفيد منها الأجيال الناشئة . وهذه النهضة التكنولوجية من أهم ما نحتاجه للحاق بالشعوب المتقدمة ، كما أنها ضرورية لإقامة صناعات تقنية متطورة .
- ٤) الإسسهام في تحقيق ديمقراطية التعليم الجامعي، ذنك أن نهج " الستعلم عن بعد " في الجامعة المفتوحة قادر على إيصال التعليم الجامعي إلى مختلف الفئات ، بما فيها الفئات الأقبل حظاً أو اقتصادياً أو ثقافياً .
- ه) توفير البرامج التثقيفية التدريبية لقطاعات كبيرة من المواطنين ،
  وذلك من خلل تقديم برامج التربية المستمرة ، والتدريب أثناء الخدمة ، وإعدة السندريب ، بغض النظر عن السن والمستوى التعليمي والمستوى الاقتصادى .
- إفساح المجال للجامعات ومعاهد التعليم العالي وكليات المجتمع للاستفادة من المقررات الدراسية التي ستعدها الجامعة المفتوحة،

فالدراسسة فسى الجامعسة المفتوحة تستطلب إعداداً خاصاً للمقررات الدراسسية والمسواد التعليمسية ، مسع مسا يرافقها من تقنيات ووسائل وخبسرات تمكس الطالسب مسن الستعلم السبعدى . كسل هذا مع توفير الحلقسات الدراسسية والمقسررات المخبسرية والستدريب الميداني ، على أسساس تعاونسي مسع الجامعسات والعاهد العلسيا وسسائر المؤسسات التربوية والمهنية في الوطن المحتل والاقطار العربية الأخرى .

- ٧) الإسهام في تخفيف هجرة العقول والكفاءات ، بيل في الاستقطابها من الخيارج ، فالسرغبة في مستابعة الدراسية الجامعية العليا وعدم توفير الفرص الكافية لذلك محليا يجعلن كثيراً من الطلبة مضطرين للالستحاق بالجامعات الأجنبية ، ويفتح مجالا لعدم عودة نسبة معتبرة منهم إلى أوطاتهم بعد تخرجهم .
- ٨) الإسهام في توحيد المناهج التربوية والتعليمية ، وحتى اللغوية ، بالنسبة لأبيناء الشبعب الفلسطيني خصوصا ، والناشئة العرب عموما ، بما يسرع في توحيد المفاهيم والأهداف ، وتحقيق الوحدة الثقافية العربية .
- ٩) دعهم الصمود في السوطن المحتل ، الهذي يعهد الهدف الأساسي للمشروع أصه ، وذلك لأن إتاحه فسرص التعليم الجامعي لأبناء الشعب الفلسطيني حيثما كانسوا ، وفي فلسطين بالذات ، يساهم إلى

حد كبير جداً فى تثبيتهم فى وطسنهم ورفع مستواهم وتأهيلهم لخدمة مجتمعهم العربى قضيتهم الكبسرى ، وعدم ذوبانهم أو انهيارهم أما الغزوة الصهيونية والاحتلال الإسرائيلي .

### ٢ \_ مشروع جامعة السودان المتوحة :

تعترم السودان إنشاء جامعة مفتوحة لا زالت في طور الدراسات المبدئية ، وقد تقرر في هذا الصدد عقد ندوة علمية في أواخر عام ١٩٨٧م في السودان لمناقشة هذا الموضوع وإثراء دراسة الجدوى التي يجرى إعدادها حالياً عن مشروع تلك الجامعة المفتوحة المقدمة .

## ٣ = مشروع الجامعة المفتوحة في جمهورية مصر العربية :

تقرر إنشاء جامعة مفتوحة في جمهورية مصر العربية لقبول الطلاب الحاصلين على الثانوية العامة في أقسامها المختلفة وذلك لتخريج أعداد كبيرة من الإخصائيين الفنيين المنين تدعوا الحاجة السيهم وتهدف الجامعة المفتوحة في جمهورية مصر العربية من بين ما تهدف إليه إلى عدم إرهاق أولياء الأمور بإلحاق أبنانهم بالجامعات الخارجية ورفع المعاناة عنهم وتهذف كذلك إلى تخفيف الضغط على الجامعات القائمة حالياً وتعمل اللجان حالياً لكى تمارس الجامعة علما قريباً ، ومن برامج هذه الجامعة المقترحة ما يأتى :

أ- قناة تلفسزيونية نشسرح المقسررات الدراسسية أو تخصيص ساعات محددة لهذه المقررات على غرار البرامج التعليمية .

- ب- تسجيل المناهج على أشرطة كاسيت.
  - ج- توزيع مذكرات على الطلاب.
- د- تخصيص يومين أسبوعيا في مراكز الشباب للمناقشة وإجراء الحوار مع الطلبة الملتحقين بهذه الجامعة .
  - ه- إعداد مراكز لامتحان هؤلاء الطلاب.

#### ٤ ـ الجامعة العربية المتوحة:

يقسوم على هذه الجامعة المسنظمة العسربية للتسربية والسنقافة والعلسوم وقد شكلت المسنظمة العسربية (اليونسكو) عدداً من اللجان المختصة لوضع دراسة الجدوى اللازمة لهذه الجامعة وعقدت الاجتماعات الموسعة لهذا العمل كان أولها اجتماع لدراسة جدوى تأسيس جامعة عسربية مفتوحة في عمان في نوفمبر ١٩٧٩م. ولا يسزال هذا الموضوع موضع دراسة ونظر من المعنيين إذ تكتنفه صعوبات كثيرة هي مشاكل العسرب أنفسهم وفي حالة توفر الدعم المالى لهذا المشروع فإنها نعتقد أنه سيؤدى خدمات جليلة لهذه الأمة.

### ٥ ـ جامعة أصيلا المفتوحة :

وضعت دراسات إنشاء هذه الجامعة بالتعاون بين أسبانيا والمغرب وشكات لها لجان متخصصة وكان من المفروض أن تمارس

هذه الجامعة عملها في أواخر عام ١٩٨٦م، ولا زالت تنتظر البدء بعد استكمال جميع الدراسات اللازمة.

وتختلف هذه التجارب فسى بعض جوانبها ولكنها فى جوهرها نمط جديد للتعلم الذاتى والستعلم عن بعد وكلها مشروعات فى طور الإنشاء لم تنضيج بعد وستستغرق وقيناً طويلاً حتى تؤتى ثمارها المرجوة.

### ونخلص من هذه التجارب بأن مشاكل التعليم العالى الفتوح في الدول العربية . ومعوقاتها كثيرة منها :

#### أ توفير الكوادر الإدارية المؤهنة :

أن إدارة أنظمسة التعليم الجامعسى المفتوح تخستلف اختلافاً جوهرياً عسن إدارة الجامعسات التقلسيدية ، وأن الكسوادر الإدارية التي يتم اختيارها لإدارة الجامعسات المفتوحة لابد وأن تتمستع بكفساءات إداريسة وقيادية خاصسة مسنها المسرونة والقسدرة علسي حل المشكلات والجرأة في صناعة القسرارات والتكسيف فسي مسواجهة التغيير والمواقف الجديدة . كما يتوجب أن تتمستع هسذه الإدارات بالسروح الجماعسية وتقسيل المشساركة والسنقد الذاتسي وتفسويض السسلطة .. السخ ، فضسلا عن أية خصائص تتصف بها القسيادة الإداريسة السناجحة وأهسم مسن ذلك كله التأهيل النفسي والإيمان بفائسدة هذا السنمط مسن التعليم والقدرة على مواءمة المناهج والمقررات لحاجات ومتطلبات المجتمع المتطورة .

### ٢) توفير الكوادر التدريسية المؤهلة:

إن نظام التعليم الجامعى المفتوح بحكم فلسفته وخصائصه وأهدافه بحاجة إلى كوادر ذات موهلات خاصة وكفايات معينة ، وأن طبيعة نظام التعليم الجامعى المفتوح واعتماده الأساسى على وسائل الاتصال والتكنولوجيا المتطورة تستلزم اختيار وتعيين أعضاء هيئة الستدريس ممن يمتلكون القدرة على إعداد المادة العلمية التي يتم نقلها عن بعد للدارسين ويمتلكون الخبرة في مجال توظيف واستخدام التقنيات الحديثة التي تستخدم وسائط لنقل هذه المادة العلمية .

#### ٣) الضغوط الاجتماعية:

وهمى ضغوط قد تنشأ ممن تتعارض مصالحهم الخاصة مع مصالح عموم الأمة العريضة ، وممن يعتقدون أن التعليم الجامعى يجب أن يكون مقصوراً على الصفوة أو النخبة أو أن تغلق الجامعة أبوابها أمام الطلبة الذين لا تتهيأ لهم فرص القبول أو لا يتمكنون من التفرغ للدراسة .

خوط الأوساط الأكاديمية في الجامعات التقليدية: ممن يشعرون الما بتهديد مصطحهم الشخصية ومكاسبهم الوظيفية إذا ما تم استحداث مؤسسات للتعليم العالى منافسة للمؤسسات التي يعملون فيها . وإما بالتشدد في المعارضة من عناصر أخرى لأنظمة التعليم الجامعي المفتوح بحجيج الحرص على المستوى الأكاديمي

للجامعة وتدنسى المعاييس التسى تعستمد للخسرجين فسى الجامعات المفتوحة وحماية المجتمع من مضرجات هذه الجامعسة التي تتصف \_ حسب وجهة نظرهم \_ بتدنى مستواها الأكاديمي . ويسدخل ضسن هده الضعوط الرفض التلقائي والمقاومة الطبيعية لكل

# ٥) المشكلات المالية :

تسواجه المشسروعات الجديدة للتعليم الجامعسى المفستوح فسي السدول العربية بصفة خاصة مشكلات مالية عديدة تجعل الدراسات والمشروعات حبيسة الأدراج لسنوات طويلة قد تسزيد عن عقد أو عقدين وقد تطول أكثر

٦) صعوبة تحديد احتياجات الجسمع المستقبلية : حسسى تبنسى علسيها الموضوعات التي ينبغي البدء بها في التدريس الجامعي المفتوح.

# ٧) القضاء على الرتابة والتكرار:

وهذا يستطلب الاستفادة مسن تجارب الغير مع الأقلمة وفق احتياجات وإمكانيات كل مجتمع .

# ٨) وسانط نقل العلم :

وهدده الوسائط معظمها مستوردة وينبغى التفكير في استنباط بعض الوسائط المحلية وتطويسرها بصفة مستمرة بما يضمن تطوير البرامج والدراسات ، فالسبث التلفزيونسى والإذاعسى وأشسرطة الفيديو والكاسسيت والحاسب الآلسى والأقمسار الصسناعية والمؤتمسرات الهاتفية ليسست نهايسة المطاف ، ولكنا نسسمع كل حين وآخر عن وسيلة جديدة من تلك الوسسائل التسى يكون علينا أن نستوردها ومن ثم تستمر التبعية التسى تناقض أهداف التعليم الجامعسى المفتوح ومنها القضاء على هذه المشكلة كذلك .

#### ٩) مشكلة اللغة :

ينبغى أن تكون ينبغى أن تكون الدراسة باللغة العربية فى أى حصة عربية مفتوحة وإلا فقدت سمة من سمات نجاحها ومقوم أساسسى من مقومات قيامها وانتمائها . ومما يوسف له أنه لا يوجد فسى الوقت الحاضر وفاق عربى موحد حول تعريب كثير من المصطلحات الأجنبية وخاصة فسى مجالى العلوم والتقنية وليس هناك من جهة عربية واحدة تملك سلطة القرار العلمي أو السياسي في ذلك .

# ثانيا : من التجارب العالمية في مجال التعليم الجامعي المفتوح

يعتب التعليم الجامعى المفتوح من أبرز مظاهر التطور والستجديد التسربوى الدى بدأت ملامحه تتباور فى العديد من السدول المستقدمة وبعض السدول النامسية خسلال العقدين الماضيين .

ولقد أخذ هذا النعط من التعليم الجامعى يفرض وجوده فسى الأوسساط التسربوية كونه أحد أهم السبدائل الفعائسة القسادرة على توفيسر المسزيد مسن الفسرص التعليمية لقطاعات كبيسرة لسم يحالفها الحظ سلسبب أو لآخسر سمسن الاستفاع مسن الفسرص المتاحة في مؤسسات النعليم الجامعي النظامية .

لقد بسرزت الحاجسة إلى مسئل هدذا السنمط مسن التعليم الجامعى بشكل أعمى في الدول النامسية نظراً للطلب الاجتماعي المتسزائ علسى التعليم الجامعسى للاسستجابة لمتطلبات خطط التنمسية والحاجسة الماسسة إلى العمالسة المسؤهلة بالإضافة إلى شمح المسوارد الماديسة والبشرية التسى تتطلبها عدادة إنشاء مؤسسات التعليم الجامعي النظامية .

وعلى السرغم مسن أنسه لسم يمسض على إنشساء أول جامعية مفتوحة ( الجامعة البريطانية المفتوحة ) سوى مدة زمنية قصيرة نسبياً ، إلا أن هذه الجامعة قد الهمت العديد من الدول حسيث بسادرت فسى إنشساء جامعسات مفستوحة علسى مسنوالها حتسى أصبح عدد هذه الجامعات في العالم قرابة العسرين جامعة مفتوحة . ولقد استطاع هذا التمط من التعليم الجامعي المفتوح أن يحقق شنهرة واستعة في أوساط التعليم العاليي بديلاً متميزا يحمل بين جنباته الوعد والأمل ؛ ليس من خلال قدرته على توفيسر المسزيد مسن الفسرص التعليمسية لمسن فساتهم قطار التعليم الجامعي فحسب ، بيل من خيلال قيدرة هذا النظام على إعدة صياغة فلسفة وأهداف التعليم الجامعي وبالتاليي تجديد هياكله وبناه ومضامينه والاستراتيجيات المعتمدة فيه. ولقد أدرك عدد من الدول المنتقدمة والنامية هذه الحقيقة فسارعت تلك الدول إلى تبنى نظام التعايم الجامعي المفتوح ووجدن فيه العلاج للعديد من المشكلات والمعضكات التي تواجه نظام التعليم الجامعي النظامي.

ومن أبرز اللول التي أنشأت جامعات مفتوحة هي

تاريخ إنشاء الجامعة المفتوحة	الدولة	م
1979	المملكة المتحدة	١
1977	أسياتيــــا	۲ .
1977	إيـــــران	٣
1978	ألماتيا الغربية	ŧ
1975	باكستـــان	٥
1940	13	٦
1977	فنزويــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	٧
1977	كوستاريسكا	٨
١٩٧٨	نايلانـــــد	4
۸۷۶	الصيــــن	. 1 -
14/1	سريلاسيكا	11
1481	هولنــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	١٢
1981	اليابان	۱۳
7447	الهند	11
19.47	نيجيريا	10

وقد لسوحظ عند تقسويم جامعات التعليم عن بعد أن هذه الجامعات لها وجسود متميز وتشكل مراكز ومؤسسات تربوية وتعليمية مستقبلية هامسة وتستطيع بمسا يتواقر لهسا مسن إمكانات أن تزود منتسبيها بكل المهارات والتدريبات اللازمسة والقادرة على تضريج العمالة المؤهلة

تأهيلاً عالياً . وقد وضع قسم من هذه الجامعات المناهج والبرامج الدراسية بما يتناسب واحتياجات التنمية الاجتماعية ، وتطورت نظم السبعض الآخر بما يومن احتياجات المواطنين في مختلف حقول التدريب والمعرفة .

وسسوف أقدم في هذا الجزء من الملف ثلاث تجارب متميزة من الستجارب العالمية في مجال التعليم الجامعي المفتوح هي الجامعة البريطانية المفتوحة وجامعة إقبال المفتوحة بباكستان:

# (أ) التجربة الأولى: هي تجربة الجامعة البريطانية الفتوحة:

هذه التجربة تمثل اقدم تجربة عالمية في مجال التعليم الجامعي المفتوح ، وعلى السرغم من مسرور أكثر من (١٥) سنة على إنشاء الجامعة البريطانية المفتوحة ، إلا أنها مسا زالت مصدر الإلهام الأساسي للعديد ن التجارب العالمية في هذا المجال .

وكان ميلاد هذه الجامعة الحقيقى هو نفس خطاب السيد هارولد ويلسون رئيس وزراء بريطانيا الأسبق فى سبتمبر ١٩٦٣ مدعما بالعوامل التاريخية والاجتماعية والتربوية والسياسية التى أسهمت وبلورت هذه الفكرة وتحقيقها وبخاصة بعد أن استقر المجتمع البريطانسي فى أعقاب الحرب العالمية الثانية وهذه العوامل هي:

# أ- تعليم الكبار من حيث أهدافه برامجه ومؤسساته:

إن فلسفة وأهداف تعليم الكبار فسى بسريطانيا كانست ولا زالت تتمركسز حسول المفهسوم اللبرالسي لتعلسيم الكسبار والمتضمن فسى نسلات وثانسق هامسة هسى تقريسر ١٩١٩ والسذى أنشسأت علسي ضوء توجيهاته معاهد الدراسات الإضافية والإرشاد الجامعي بالجامعات البريطانية ، وورقة عام ١٩٣٠ والتي تر على ضونها قيام اتحاد تعليم العمال البريطاني وإنشاء المؤسسات المسرتبطة بسه ونظام عسام ١٩٤٤ السذى قسنن مسسؤولية المجسالس المحلسية فسى المحافظسات فسى إعسداد بسرامج الستدريب المهنسي للشباب وتعميم التعليم السثانوي والسزاميته وذلك مسن خسلال إنشاء كليات ومعاهد التعليم الإضافي على نطاق المملكة المستحدة بإتاحستها فسرص التعادم للكسبار فسي شستى المجسالات فسي إطسار المضمون اللبرالسي لتطيم الكبار بأبعساده المنتلفة وبطسرائقه ووسسائله التقلسيدية التسى لازمست بسرامج هسذه المؤسسات وطبيعتها إلى أن جاء تقريسر لجنة اللورد رسل في عـــام ١٩٧٣ وأعــاد صــياغة أهــداف ومحــتوى ووسـائل مؤسسسات تعليم الكبار فسى بسريطانيا لستلانم طبيعة العصر ولستواكب الستحولات السياسسية والاقتصادية والاجتماعية للمجتمع البريطاني.

### بد التوسيع في خسامات السراديو والتليف زيون التعليمية وتطور تكنولوجيا وسائل الاتصال الجماهيري

بدأ اهستمام هيئة الإذاعية البريطانية بالتوسع في البرامج الإذاعية المسوجهة لفئات الكبار في عام ١٩٢٧ عندما أنشات إدارة خاصة ببرامج تطيم الكبار بوزارة التربية . ببرامج تطيم الكبار ، وقد أدى الإقبال وخصصت قناة خاصة لبث ببرامج تعليم الكبار ، وقد أدى الإقبال المتزايد على هذه البرامج خاصة بعد ولوج التلفزيون التعليمي هذا المجلل والتوسيع الذي طرأ على ساعات الإرسال في البرامج الموجهة المينات الكبار وتنوعه هذه البرامج وتعدد مناهجها إلى إنشاء أجهزة منظورة للإشراف والمستابعة استقطبت مجلس الجامعات لتعليم الكبار البريطانيا واتحداد المشاهدين والمستمعين واتحداد تعليم العمال البريطانيا واتحداد المشاهدين والمستمعين واتحداد تعليم العمال البريطاني وكثير من الفئات الاجتماعية والسياسية ذات الاهتمام بالتخطيط والنمو التربوي .

وتسرتب على ذلك بسرز مشسروع الجامعة المفتوحة رسمياً وكونت لجسنة للتخطيط للمشسروع تمخضت أعمسالا عسن إقرار قانون الجامعة المفتوحة في يوليو (تموز) ١٩٦٩.

# ج. نمو الوعس السياسي بديقراطية التعليم المالي وتحقيق مبدأ المساواة فيه .

لقد أدت التغيرات الاجتماعية والاقتصادية التي أعقبت الحرب العالمية الثانية في بريطانيا إلى ارتفاع مستويات الحياة ونمو الوعي

السياسى للطبقة العاملة وزيادة إحساسها بتحسين أحوالها ثقافيا واجتماعياً فرصة خاصة فرصة خاصة في مجالات التعليم العالى .

ولعلمه من المناسب هنا الإشارة إلى أن شعار " التربية للتوافق مع الحياة " الندى ساد بريطانيا وأغلب البلدان الأوروبية وأمريكا في أعقب الحرب العالمية الثانية والذي كان يهدف إلى توجيه محتوى التسربية للاهتمام بنمو الاتجاهات والقيم الاجتماعية الجديدة من أجل المواطنة الصالحة كان السبب الأساسي وراء ضرورة الاهتمام بالتعليم المستمر المتواصل مدى الحياة كهدف أساسي من أهداف الفلسفة التربوية .

هذه العوامل مجتمعة أوجدت المناخ السياسي والاجتماعي والتربوى لقيام الجامعة المفتوحة وإلى إعلان تشريعاتها في عام ١٩٢١ وبداية الدراسة فيها في عام ١٩٧١ .

# ٢ - الهيكل الإداري والتنظيمي للجامعة المفتوحة :

رغم أن طبيعة الجامعة المفتوحة في بريطانيا من حيث أهدافها ويسرامجها ووسائلها ونوعية طلابها ، وتختلف كثيرا عن النمط التقليدي للجامعات البريطانية إلا أنها من حيث هيكلها الإداري والتنظيمي والأجهزة التي تصيغ سياستها الأكاديمية والإدارية لا تختلف .

فلقد نصت الوثيقة الملكية لإنشاء الجامعة المفتوحة على نوعية الأجهزة واللجان العلمية والإدارية للجامعة وحددتها في مجلس الجامعة ومجلس الأساتذة ولجنة الشوون المالية ولجنة الشؤون الأكاديمية كما نصت على إنشاء ثلاثة مناصب فغرية تشمل راعي الجامعة ونائيه وأمين المال الفخري للجامعة ، كما أكدت المادة الثامنة من الوثيقة الملكية على تعيين مدير للجامعة بمثابة المسؤول الأكاديمي والإداري لكل مؤسسات الجامعة ومسؤول أمام مجلس الجامعة ومجلس الأساتذة عن تنفيذ سياسة الجامعة على أن يكون له خمس نواب في المجالس الأكاديمية والإدارية والمالية المختلفة على أن يتولى أمين الجامعة مسؤولية الإشراف الإدارة على مؤسسات الجامعة .

كما يشمل التنظيم الإدارى للجامعة ستة عمداء لكنيات الجامعة السب ، ومديرين للدراسات ومشرفين أكاديميين للفروع بالمحافظات المختلفة .

ويتضح من ذلك أن الهديكل الإدارى والتنظيمى للجامعة المفتوحة يضم العديد من اللجان والهيئات والأفراد ذوى الصلاحيات والاختصاصات المختلفة والمتشابكة ، ولكن نظام الجامعة ولوائحها الداخلية وأسس تكوينها المضمنة في الوثيقة الملكية حددت دور كل جهة واختصاصاتها في هذه المؤسسة التربوية الكبيرة .

### ٣ - مقررات الجامعة الفتوحة ونظام الدراسة فيها :

الدراسية في الجامعة المفتوحة متاحة لكل المقيمين في المملكة المستحدة علسى أن يكونسوا قسد بلغسوا من العمر واحداً وعشرين عاما فما فوق . وليست هناك شروط أكاديمية للتسجيل والقبول بالجامعة ، بمعنى أنسه لا يشسترط للقبول بالجامعة إكمسال الدراسة الثاتوية العليا بنجاح أو حتى دخولها . وتمسنح الجامعية طلابها عند إكمال الدراسة بنجاح أجازة جامعية في الآداب بدرجية الشيرف . ومسدة الدراسية للسوحدة الدراسسية السواحدة عشسرة شسهور تسيدا من نهاية يناير من كل عسام وتنتهسى فسى نوفمسر مسن نفسس العام ، وبما أن الوحدة الدراسية السواحدة محسسوبة علسى أسساس اثنين وثلاثين وحدة أسبوعية ، تتطاب كسل مسنها ١٠ إلسى ١٤ سساعة عمسل فسى الأسبوع فالمتوقع أن يحتاج الطالب المسجل بالجامعة المفتوحة إلى سيتة أعوام للحصول على الإجازة الجامعية العامة وثمانية للحصول عليها بدرجة الشرف ولكن اللائحة تبيح التخرج في ثلاثة أعوام كحد أدنى إذا استطاع الطالب أن يجتاز وحدتين دراسيتين في العام وفي حالة الطلاب الذين سبق لهم أن اجستازوا بسنجاح بعض مسنوات الدراسية في جامعات أخرى ، فإن لاتحة الجامعة المفتوحة تعفيهم من شلاث وحدات دراسية فقط بالجامعة المفتوحة ثم يمنحوا درجة جامعية من الجامعة المفتوحة .

وعادة يسبدأ كسل الطلاب الدراسسة بالمستوى الأساسى فى خمس كليات هسى كليات الآداب والعلوم الاجتماعية والرياضيات والعلوم

وكلية التكنولوجيا أم في الكلية السادسة وهي كلية الدراسات التربوية فتبدأ الدراسية من المستوى الثانسي وبعد اجتياز المستوى الأساسي بنجاح يترك الخيار للطلاب للتسجيل في المقررات التي يختارونها من بين فرص الاختيار الواسعة التي تتيجها الجامعة وعلى سبيل المثال كان عدد المقررات التي يمكن للطالب أن يختار منها في عام ١٩٧٩ مائية مقرر ويمكن للطالب أن يجمع بين مقررات من الكليات الست دون التقيد بنظام معين وبعيض هذه المقررات يشكل وحدة دراسية كاملة وبعضها يشكل نصف وحدة دراسية.

# ٤ - طرق ووسائل التدريس وإعداد المواد العلمية بالجامعة المفتوحة .

رغم أن الفكرة الأساسية في السنوات التي سبقت قيام الجامعة على الإذاعة والتلفزيون كليا في تدريس طلابها إلا أنه بعد قيام الجامعة أصبح من الضروري أن تستقبل الجامعة كل الوسائل المتاحة في مجال التعليم على البعد بالإضافة إلى وسيلتي الإذاعة والتلفزيون.

وهناك جهاز متكامل من فنيين وإداريين وخدمات معاونة مهمته إعداد هذه المواد وإيصالها للطلاب في تواريخ محددة وحسب نظام مدروس يلعب الحاسب الآلي دورا رئيسيا فيه .

ومن أهم الوسسائل المتبعة في الجامعة المفتوحة إلى المادة المكتوبة وبسرامج الإذاعة والتليفزيون أسلوب الإشراف المباشر على الطلاب وفي هذا المجال تقوم إدارة الجامعة بتعيين أساتذة غير

متفرغين من بين أساندة في الجامعات الأخرى ويشرف كل أستاذ غير متفرغ إشرافا مباشرا على عدد يتراوح بين اثنى وعشرين طالبا . وبالإضافة إلى الأساندة غير المتفرغين تعين الجامعة أستاذ إرشادي لكل طالب يساعده في اختيار السوحدات الدراسية التي تلائم إمكاناته العلمية ويبقى مشرفا عليه خلال سنوات دراسته بالجامعة المفتوحة

وتعتبر الواجبات من أهم أجراء المنظام الدراسي في الجامعة المفتوحة وهمناك نسوعان من الواجبات أحدهما يقوم بتصميمه وتصحيحه الأساتذة والآخر مبرمج ويقوم بإعداده وتصحيحه العقل الإلكتروني برئاسة الجامعة . ويقوم جهاز العمليات بإعادة الواجبات المصححة إلى الطلاب خملال أسبوعين أو ثلاثة من استلامها وعليها تعليقات الأساتذة في الحالة الأولى وإجابات نموذجية في الحالة الثانية. ويقوم كمل طالب في نهاية كمل مقرر دراسة بأداء امتحان كتابى مدته ثلاثة ساعات ونظام مثل هذه الامتحانات عادة في نهاية أكتوبر وبداية نوفمبر من كمل عام وتحدد نتيجة هذه الامتحانات بالإضافة إلى الواجبات الأخرى نتيجة الامتحان النهائي للطالب ومدى حصوله بنجاح على وحدة دراسية أم لا .

هذا وتعرض نتائج هذه الامتحانات على ممتحنين خارجيين من جامعات أخسرى لإجازتها اعتمادها حسب النظام المتبع في سائر الجامعات البريطانية .

#### ه ... الدراسات العليا والبحث العلمي بالجامعة المُعْتوحة .

إن السباحث العلمسى فى مجالات المعرفة المختلفة جزء لا يتجزأ من رسالة الجامعات سواء من خلال البحوث التى يقوم بها أعضاء هيئة الستدريس بالجامعة أم من خلال الدراسات العلمية التى يؤديها طلاب الدراسات العليا بإشراف أساتذتهم.

وقد حاولت إدارة الجامعة المفتوحة ببريطانيا أن تطرق هذا المجال وذلك بإنشائها مجالس للبحث العلمى في كلياتها الست إلا أن طبيعة المناخ الأكاديمي في هذه الجامعة أدى إلى تعثرها في البداية وذلك لعدم وجبود المعاهد العلمية المكتملة المتوافرة لدى الجامعات الأخرى وكذلك عدم وجود المكتبة المؤهلة لمثل هذه الأغراض العلمية إذ أن الجامعة المفتوحة بحكم تكوينها وطبيعة الدراسة فيها والطرق والوسائل التعليمية التي تتبعها لا تتوافر لها هذه الميزات فكان لابد لهذه الجامعة من أن تبتكر أساليب جديدة ومتطورة لطرق هذه المجالات.

### وقد ابتكرت ثلاث أساليب جديدة هي :

### الأسلوب الأولى:

قيام الجامعة بتأجيس معامل لأساتذتها من الجامعات الأخرى بحيث تهيئ لهم تلك الجامعات كل الإمكانات العلمية والوسائل التي تساعدهم على تنمية بحوثهم العلمية .

### الأسلوب الثاني:

تعيين لجان لكل فرع من فروع الجامعة العلمية تعمل تحت السراف رئيس الفرع وتتفرغ تفرغاً كاملا لإعداد البحوث التي يتطلبها تطوير المادة في ذلك الفرع.

### الأسلوب الثالث:

تخصيص مسنح دراسية لأساتذتها تمكنهم مسن التفرغ لأداء بحوثهم لمدد زمنية محددة مسع العمل على توسيع مكتبة الجامعة بشتى الوسائل .

أما في مجال الدراسات العليا فقد ابتكرت الجامعة ما يعرف بسنظام السوحدات الدراسية البحثية وحددت الحد الأدنسي لنيل درجة الماجستير بالسنجاح في ثلاثة وحدات بحثية بع نيل الدرجة الجامعية ، ولدرجة الدكتوراه بالسنجاح في سستة وحدات دراسية بحثية بعد نيل الدرجة بنجاح .

# ٦ - مركز الدراسات والتعاون الدولي بالجامعة المفتوحة :

بعد نجاح مشروع وحدة الخدمات الاستشارية بالجامعة المنشأة في عام ١٩٧٤ والدى كان يقدم الاستشارات الفنية في مجالات التعليم عن بعد على المستوى الجامعي لعدد كبير من الدول والجامعات خارج المملكة المستحدة \_ قامت الجامعة بإنشاء مركز الدراسات والتعاون

الدولسى لسيقوم بستقديم الاستشسارات العلمسية والفنسية فى مجالات التطيم علسى السبعد وللتنسسيق بسين إدارة الجامعسات والمعاهد الأخرى التى تعمل عن طريق التعليم بالمراسلة فى كثير ن البلدان .

# ويمكن تعديد الاتجاهات التي يعمل في إطارها هذا المركز في ثلاثة معاور:

المحور الأول: الخدمات الاستشارية:

وفسى هذا المجسال يقسوم المركسز بإعسداد دراسسات الجسدوى والدراسسات الفنسية الأخسرى للسدول التسى تستعاقد مع الجامعة المفتوحة بتنفيذ مشاريع متخصصة ومحددة في مجالات التعليم عن بعد .

ويقوم المركز أيضا بإمداد هذه الدول بالكوادر البشرية المؤهلة والمدربة من بين أعضاء هيئة الستدريس بالجامعة ومن خارجها . وتقتصر هذه الخدمات في العادة على المجالات الدراسية الجامعية العادية ولا تتناول الدراسات العليا والمجالات الأخرى التي تطرقها الجامعات .

## المحور الثاني: محور الدراسات:

يشمل بسرنامج المعهد المركز مقسررات وورش عمل في بعض مجسالات التعليم على السبعد ومدة الدراسة في هذه المقررات أربعة أسسابيع وهسى مسوجهة إلى متخصصين وعاملين في مجال التعليم على السبعد والمقسررات التسي تقدم في السوقت الحاضير هي : تخطيط نظم

التعليم على البعد ، تصميم المناهج للتعليم على البعد ، الجامعة المفتوحة البريطانية ، طرق إعداد مواد التعليم الذاتى ، طرق إعداد الخدمات الفنية المساعدة للتعليم على البعد ، تنظيم وإدارة الدراسة على البعد .

# المحور الثالث: الإعلام والتوثيق والتبادل:

فى هذا المجال أنشا المركز قاعدة للمعلومات مرودة بكل المدواد العلمية والوسائل السمعية والبصرية والفهارس المرجعية كما قام المركز بإنشاء وحدة توشيق تقوم بتوثيق تجربة الجامعة المفتوحة في التعليم على البعد وكذلك تجارب المراكز الأخرى.

كما يقوم المركز فى هذا المجال بإعداد برامج واسعة لتنمية تسبادل الخبرات والمعارف والمسواد بين الجامعة المفتوحة والجامعات والمعاهد النظامية .

ومسن خسلال هذه المحساور السئلائة اسستطاعت الجامعة أن تحريط نفسها عضويا ووظيفيا بمؤسسات التعليم على البعد في كثير من بلدان العالم وأن تقدم تجربتها الواسعة والسزائدة في التعليم الجامعي بأسلوب مدروس ومبتكر.

#### مويل الجامعة الفتوحة :

يستم تمسويل الجامعة المفتوحة بمنحة مباشرة من وزارة التربية ببريطانيا بيسنما يستم تمسويل الجامعسات البريطانية عن طريق لجنة المنح الجامعية . وتقوم وزارة التسربية بتغطية ٨٩ % من مجموع موازنة الجامعية بيسنما تغطي رسوم تستجيل الطلاب ٩ % من مجمل الموازنة وتسسويق المسواد والخسمات الاستشسارية يغطي ٢ % من مجمل الموازنة المسوازنة . وقد ارتفعت نسبة الستمويل في السنوات العشرة الأخيرة ارتفاعيا ملحوظا بسبب السزيادة في عدد الطلاب والتوسع في الخدمات الأخرى التي تقوم بها الجامعة .

ويستهلك إناج البرامج التلفريونية والإذاعية قدرا كبيرا من المدوازنات المذكورة أو تقوم هيئة الإذاعة البريطانية بإنتاج (٣٠٠) برنامج تلفزيوني و (٣٠٠) برنامج إذاعي بالستعاون مع الجامعة المفتوحة كما يقضى الاتفاق المبرم بين الهيئة والجامعة أن تقوم هيئة الإذاعة البريطانية بإرسال (٢٦) ساعة إذاعية و (٣٥) ساعة تلفزيونية موجهة خصيصا لطلاب الجامعة المفتوحة في تخصصاتهم المختلفة وعلى سبيل المثال بلغ مجمل ما تقاضته هيئة الإذاعة البريطانية من الجامعة المفتوحة في عام ١٩٧٧ ما يعادل ١,١ الميون جنيه إسترليني أي ما يعادل سيس ميزانية الجامعة في ذلك العام.

وق أثبت الإحصاءات أن كلفة الطالب في الجامعة المفتوحة أقسل بكثير من كلفة الطالب في الجامعات التقليدية إذ أن الأخيرة تنفق كثيرا من مواردها على المعامل وقاعات المحاضرات وإقامة الطلاب وإسكانهم بينما لا تحتاج الطامعة المفتوحة إلى مل هذا النوع من الخدمات إذ أن الوحدات الدراسية تعد وتجهز وتبرمج مركزيا وتبعث للطلاب عن طريق خدمات بريدية منظمة.

ولقد اعترض طريق افتتاح الجامعة المفتوحة عدة صعوبات من أبرزها ما يأتى:

- 1) الشك والعداء من المواطنين.
- ٢) عدم متابعة أوقات البث الإذاعي والتنفاذي .
  - ٣) تقدير الطلبات المقبولة للدراسة .
  - ٤) كتابة المقررات الأساسية الأولى .
    - ٥) تصميم برامج الحاسب الآلى .

ولقد أمكن بالعزم والتصميم والتعاون والتنسيق مع الأجهزة المعنية إبراز الفكرة إلى حيز الوجود وتعاطف المواطنين مع الجماعة المفتوحة وعدلت أوقات البث الإذاعي والتليفزيوني بما يناسب معظم الدارسين واستقرت نظم القبول وكتبت المقررات وصممت برامج الحاسب الآلي بما يسمح لها بالمرونة والتفوق.

# (ب) التجربة الثانية: جامعة تايلاند المفتوحة:

لقد بدذلت في تايلات محاولات خيل العقد الماضي لتوسيع فيرص التعليم العالى من خيل زيادة عدد الجامعات في الأقاليم، إنشاء جامعة تعتمد سياسية الباب المفتوح في القبول وتشجيع القطاع الخياص للمساهمة في إنشاء كليات خاصة، ولكن جميع هذه الجهود لم تحقق الاستجابة الكاملة لمتطلبات حاجات المواطنين والمجتمع كميا هو مخطيط وبخاصة لفئة الكبار من العمال الدين يرغبون في إتاجة فيرص التعليم العالى لهم لتحسين نوعية حياتهم وكفاياتهم المهنية في بليد يتغير بسرعة ويمر بعملية تنمية متسارعة مثل: تايلاند ".

ووفقا لهذه الظروف ، فقد تم اعتماد نموذج للتعليم عن بعد في جامعة "تايلاند" المفتوحة بديلا ناجعا إذ أن استخدام هذا المنموذج يحقق ديمقراطية التعليم العالسي لأن هذا المنوع من التعليم ينتقل إلى الطالب حيث كان في بيسته أو غيره من الأماكن . وتقدم هذه الجامعة مقررات متكاملة على المستوى الجامعي لرفع مستوى أداء الكبار الدين يعملون في القطاعيين الجامعي لرفع مستوى أداء الكبار الدين يعملون في القطاعين العام والخاص ولإتاحة الفرصة لخريجي المدرسة المثانوية المذين يعيشون في المستاطق الديفية للعمل والدراسة في آن واحد .

ويستم توفيسر مقسررات أيضا لأولسنك المواطنين الراغبين فى زيادة معسارفهم دون التسسجيل فسى بسرنامج معين بقصد الحصول على شهادة أو درجسة علمسية ، وهكسذا يستم نشسر المعرفة وإتاحة فرص اكتسابها لجميع المواطنين .

وليس لدى الجامعة حجرات للدراسة ولكنها تعتمد بدلا من ذلك على منحنى يقوم على تعدد وسائط الاتصال ، بالإضافة إلى شبكة من مراكر محلية وإقليمية للدراسة . وأن الوسائط الرئيسية المعتمدة هي المهواد المطبوعة والكتب والبرامج الإذاعية والتليفزيونية ،بالإضافة إلى أسرطة الفيديو والأشرطة الإذاعية، كما أن المراكر المحلية والإقليمية توفر لقاءات إرشائية وتوجيهية بالإضافة إلى تسهيلات دراسية أخرى للطلاب في جميع أنحاء البلاد.

وتصل برمج التعليم عن بعد إلى كل زاوية من زوايا الوطن . ويقدم للطلاب تسربية في بيوتهم ويساعد على تحسين نوعية الحياة والعمل لعدد أكبر من المواطنين .

إن فكرة إنشاء جامعة مفتوحة في "تايلاند" قد نالت دعما حقيقيا من الحكومة التايلاندية في عام ١٩٧٦ م عندما عين مكتب الشوون الجامعية لجنة للتخطيط للبدء في مشروع إنشاء جامعة مفتوحة وتعيين بروفسور سيريزا آن مقررا لهذه اللجنة . وخلال مرحلة التخطيط برزت عدة أسئلة : ما الضرورة (العاجة) لإنشاء

جامعة مفتوحة ؟ هل الجامعة الفتوحة قادرة فعلا على المحافظة على نفس نوعية المعايير الأكاديمية في الجامعات التقليدية ؟ هل يجدى الاستثمار في مثل هذا النوع من الجامعات ؟ هل سيحدث بسبب ذلك إهدار تربوى كبير ؟ وكان السؤال الأساسى الأكثر أهمية هو : هل الشعب التايلاندى سيرتاح لنظام التعليم عن بعد علما بأنه اعتاد على نظام الدراسة الصفية طيلة حياته السابقة ؟ وكان بد من توفير إجابات واضحة ومحددة وآنية لهذه التساؤلات .

ولم تواجه لجنة التخطيط المهمة الصعبة المتعلقة بإنشاء الهيكل التنظيمي الإداري والأكاديمي للجامعة المفتوحة لتأكيد نظام التعليم عن بعد وحسب. وإنما كان عليها مهمة جمع المعلومات والبيانات ذات العلاقة وتحليلها ووضعها أمام السلطات المعنية بصناعة القرار من أجل تبديد الشكوك لديهم واقتناعهم بتفضيل إنشاء مثل هذه الجامعة بالإضافة إلى الحصول على الدعم الشعبي الملازم لهذا المشروع.

وبناء على ذلك ، وخلل مسرحلة التخطيط للمشروع ، فقد تم اتخاذ عدد من الإجراءات الاحتياطية وذلك لضمان مبررات ومسببات السنجاح التى تمثلت في مسلح الحاجسات التسربوية للمجتمع وعقد اجتماعات مع الأكاديميين في الجامعسات المختلفة لتوكيد مدى فعالية مفاهيم وتقتيات التعليم عن بعد وإعداد مرجعية عن هيكلية وتنظيم الجامعسات المفتوحة القائمية في عدد من بلدان العالم وعمل مسح للبنى الأساسية القائمية والمشجعة بهذا الينمط من التعليم ( ومنها على سبيل

المثال تسهيلات الخدمة البريدية ، ومحطات الإذاعة والتليفزيون ) . وفي السنهاية وبعد أن أوفت لجنة التخطيط بالمهمة الموكولة إليها تقدمت بمشروعها إلى الحكومة للمصادقة عليه . وفي ٥ أيلول عام ١٩٧٨ م تسم تأسيس جامعة "تايلاند" المفتوحة بموجب مرسوم ملكي لتصبح أول جامعة مفتوحة في تايلاند وفي منطقة جنوب شرق آسيا .

ومع أن الجامعة المفتوحة قد تم إنشاؤها رسميا إلا أنها لم تكن في وضع يمكنها من قبول الطلاب فورا ، وتحتاج إلى حوالي سنتين من الإعداد والتحضير قبل أن تبدأ في قبول الدفعة الأولى من الطلاب . وتم العمل على ترجمة خطة الجامعة إلى حقيقة واقعة ، انقضت السنتان الأوليان ن الجامعة إلى حقيقة واقعة ، انقضت السنتان الأوليان ن التحضير في تمكين الجامعة في إطار الممارسات الواقعية . وكانت المهمات الرئيسية تتصل بتنظيم واختبار وتطوير الكادر للجامعة وتوفير الأموال والتسهيلات وتطوير المناهج وتصميم التعليم ، وخلال مرحلة التحضير لاستقبال أول دفعة من الطلاب المقبولين ، كان السؤال الرئيسي هو هل يتم استقبال الطلاب المقبولين ، كان السؤال الرئيسي هو هل يتم استقبال الطلاب الستكمال المقر البرئيس للجامعة ( والذي كان متوقعا إنجازه في عام ١٩٤٨ م ) . وكان البديل الأول الذي تم اختياره لاختبار وقع أول تسجيل للطلاب في الجامعة في ديسمبر عام ١٩٨٠ م

حسيث سسجل بهسا ٨٢,٠٠٠ طالسبا تقسريبا فسى كليتسين همسا كلسية الدراسسات التسربوية وكلسية العلسوم الإداريسة . وكسان هسذا السرقم أعلى سبع مرات مما تم تقديره أولا .

ومع ذلك ، ورغم ما كان مخططا له من أن تعمل الجامعة بكل ما تعنيه هذه الكلمة بأقصى طاقاتها منذ البداية \_ فإن الجامعة قبلت جميع الطلبة الدين تقدموا بطلبات دون استثناء ، وخلال السنوات من ١٩٨١ \_ ١٩٨٥ م ارتفع حجم تسجيل الطللاب إلى ما يقارب (٣٧٠,٠٠٠) طالب وزاد عدد الكليات الجامعية ووصيل إلى عشر كليات . والكليات العشر هي : كلية الآداب ، وكلية التربية ، وكلية العلوم الإدارية ، وكلية العلوم الصحية ، وكلية الحقوق ، وكلية العلوم المنالية ، وكلية العلوم المنالية ، وكلية العلوم المنالية ، وكلية علوم الاتصال .

وفيى المسراحل الأولسية لإنشاء الجامعية انصب التركيسز على وظائسف الستدريس والخدمات، وفيى مجال الستدريس فان الجامعية تقدم حالسيا بسرامج درجية السبكالوريوس، وحتى هذا العام ١٩٨٦ فقد منحت الجامعية درجية السبكالوريوس ليثلاث دفعيات حيث بلغ مجموع الخريجين (٣٨,٣١٨) خريجا . وفيى مجسال الخدمات فان الجامعية قد أكدت على توفيسر التربية المستمرة للمواطنين وقد تم تحقيق هذا بثلاثة أساليب :

أولا: أنشات الجامعة بسرنامجا أطلقت عليه اسم "شهادة انجاز " ولم تحدد الجامعة فية شسروط للاستحاق به ويدرس الطلبة في هذا البسرنامج نفس المقسرات ويجلسون لسنفس الاستحانات النسى يأخذها الطلبة العاديون الملستحقون بالبسرنامج الدى يقود إلى درجة علمية وإذا اجستازوا الاختسارات لأى مقرر فإنهم يحصلون على شهادة إنجاز وحتى اليوم تم تسجيل ثماني دفعات في هذا البرنامج وسجل فيها حوالي ( ٩٠٠٠٠) طالبا .

ثانيا: أعدت الجامعة بسرامج تدريبية أثناء الخدمة بالتعاون مع هيئات حكومسي وخاصسة اعسم الاحتسباجات التدريسية لكل هيئة مسن هذه الهيئات. ومسن هذه الناحية فإن نظام التعنيم عن بعد بكاملسه يسمتخدم فسي تنفيذ بسرامج السندريب أثناء الخدمة. ومن هذه البسرامج التسي أثناء الخدمة ومن هذه البسرامج التسي أثشات بالستعاون مع مديرية الشرطة لتدريب الضباط وتطبيمهم القاتون مصالم يسميق لهم دراميته وثمة بسرنامج آخسر شم إنشاؤه بالشعاون مسع إدارة الأراضي لتدريب الممسؤولين فسي تشك الإدارة ، وبسرنامج ثالث تم إنشاؤه بالتعاون مع المسلطق ورؤساء القرى ، وبسرنامج رابع تم تقديمه بالتعاون مع إدارة تطويسر المجتمع المحلسي ، وكان الهدف منه توفير التدريب المهارات المهنية .

ثالثا: استخدمت الجامعة وبشكل مكثف وسانط البث الإذاعي والتليفزيوني لنشر المعرفة والمعلومات على الناس في أنحاء البلاد ويداع أكثر من (١٥٠) برنامج (وكل برنامج لمدة ٢٠ دقيقة ) أسبوعيا ، أي ما مجموعه ٢٠٨٠ برنامج كل سنة ، ويبث أسبوعيا (٢١) برنامج تليفزيوني (وكل برنامج لمدة ٣٠ دقيقة ) أي ما مجموعه (٢١) برنامج في السنة ،

ويقدر عدد المستفيدين من هذه البشرامج النذين يشاهدونها ويستمعون لها حوالى خمسة ملايين من الطلاب والمواطنين.

ونظر الأن الجامعية ميا زالت من حيث التصنيف في مرحلة السبداية ، فإته مين المناسب عرض بعض المشكلات التي تم اكتشافها خيلال الفترة القصيرة مين بداية التعليم المفتوح ، وهي في مجموعها تشكل حوالي ست قضايا أو نقاط تتلخص في :

## ١ النقطة الأولى: ضرورة التعليم العالي عن بعد :-

فى السبلاد النامسية تكون فسرص التعليم فى السنظام التقليدى محدودة إلى حد ما ولما كان مستوى النمو الاجتماعى والاقتصادى لأى مجتمع يسرتبط بشكل أساسسى بالتعليم وبالمهارات والمعارف والاتجاهات والقسيم الاجتماعية والإنتاجية السائدة فيه ، فإنه من الضرورى أن يسود فى المجتمع نمط من التعليم يمكن الأغلبية العظمى من المواطنين من الحصول على فرص التعليم على أسس

متكافئة دون أن يضطرهم إلى تسرك أعمسالهم للاستحاق بالدراسية ، وعلى هذا الأسساس يعتبسر نظسام التعلم عن بعد وسيلة اقتصادية وفعالة لتوفير الفرص التعليمية .

#### ٢ ــ النقطة الثانية : الستهدفون في نظام التعلم عن بعد ؟

على الدول النامية أن تحاول تلبية الطلب المتزايد على التعلم من قبل الراشدين الكبار ، وخريجى المدرسة الثانوية ، وأن إنشاء جامعة مفتوحة يحقق هدفين رئيسيين :

أولهما: تمكين الراشين الكبار من الدراسات الجامعية.

وثانيهما: توفير أماكن دراسية للشباب من خريجي المدرسة الثانوية.

وبالنسبة لجامعة مفتوحة مثل جامعة تايلاند المفتوحة عليها أن توفر خدمات تربوية لهاتين الفئتين المختلفتين في مستوى النضج الخلفيات وأسلوب الحياة ومستوى الدافعية وعين طريق نفس نموذج التدريس إنما يشكل مشكلة معقدة لا محالة . حيث يسمح لمجموعة الكبار من الموظفين (الدين يقومون بأعمال) الالتحاق بنظام دراسة عن بعد مع الاستمرار في وظائفهم العادية .

وفسى الحقيقة، قبلت الجامعية فسى السنتين الماضيتين خرجين جدد من المدرسية السناتوية بنسبة ١٠% أقل من مجموع الطلبات التي تقدم كمل سمنة ، ولمذلك ، وعلمي الرغم من فتح باب القبول لفئة الكبار

من العاملين وفئة خريجى المدرسة الثانوية الجدد ، فإنه من الواضح أن نظام الستعلم عن بعد لله شعبية أكثر عند فئة الكبار من العاملين ومن المتوقع أن يستمر هذا الاتجاه .

## ٣ \_ النقطة الثالثة : إنشاء نظام مناسب للتعلم والتعليم عن بعد :

في بدايسة هذا المشروع كانست هناك محاولة للاطلاع على مشروع يفي بالحاجبة أو نموذج ناجح لتبنيه بعد القيام بدراسة لتطويره إنجازه وتم استعراض تماذج الجامعات المفتوحة مثل الجامعة المفتوحة في بريطانيا للاستفادة من خبرتها الطويلة في مجال التعليم عن بعد ، وبعد القيام بعدة زيارات استطلاعية ودراسية لمناطق مختلفة من العالم ، اقتنع المسؤولون بأنه من المستحيل أن تبني أو تقليد أي نموذج قانم ، وأن أيسة مؤسسة يجب أن تصمم (تصنع) نظامها الخاص بها الذي يناسب الظروف الاقتصادية والاجتماعية للبلد الذي ستوجد فيه .

وفى السدول النامسية تقنسيات الاتصالات الجماهيرية لم تحقق بعد درجسة الستقدم المسرغوبة ، وأن اسستخدام السراديو والتليفسزيون بشسكل خساص مسازال محدودا ، لسذلك فسإن الاعتماد الأكبر يجب أن يكون على المسواد المطبوعة بسدلا مسن الوسسانط الإلكترونية ، وحيث أن الخدمات التسربوية المحلسية نسادرة ولسيس مسن السسهولة الوصول إليها فإته من الضسرورى تعضيد التعليم المستقل (الذاتسي) بتوفيسر فسرص الإرشاد

والتوجيه من خالل الاتصال بين الطالب والمشرفين ، ومشكلة أخرى تتصل بعملية النشر بلغة أجنبية (كالإنجليزية) على اعتبار أن اللغة الأم هي التبي تستخدم كوسيط في السندريس ، فإنه من المستحيل استخدام المسواد التعليمية المتوافرة في الجامعة المفتوحة الأخرى والقائمة في دول متقدمة ، ولذلك كان هناك المزيد من المسؤوليات التبي يستوجب الاطلاع بها ، ويمكن الاعتسراف بأن هذه المشكلة قد يمكن حلها عن طريق التبرجمة ولكن بشكل عام فإن إنتاج وتطوير مسواد تعليمية تستخدم في التعلم الذاتي لابد من تحقيقها ، وفيما يتعلق بعملية التسادل للمسواد التعليمية فيما بين مؤسسات التعلم عن بعد ، بعملية التسادل للمسواد التعليمية فيما بين مؤسسات التعلم عن بعد ، فيان الاحتمالات لتحقيق ذلك محدودة إلى حد ما ، وما يمكن إنجازه بيسر هو في مجال المعرفة الفنية بكيفية العمل وليس في المواد التعليمية .

# النقطة السرابعة : ضمان نوعية تسدريس عالية والحيلولة دون هبوط المعايد :

يميل عدد من الأكاديميين وبخاصة أوليك العاملين في الجامعيات التقليدية ، والجهات المستخدمة التي اعتادت علي الممارسات التربوية التقليدية إلى الشك في إمكانية التعليم عن بعد بفعالية ويرزعمون بأن نظام التعلم عن بعد من المحتمل أن ينتج في في في في المحتمل التقليدية . في في في في الجامعات التقليدية .

صحيح أن بعض الجامعات المفتوحة من مسئل الجامعة البريطانية المفتوحة أثبتت بأنه مسن الممكن توفير تعليم من نوعية عالية مشابهة لمسا توفره الجامعات التقليدية ومع ذلك فإن الجامعة المفتوحة عليها مسواجهة معضلات من أنواع مختلفة من قبيل التي ورد ذكرها سابقا وأن المسألة تتعلق بكيفية إقناع المواطنين بفعالية نظام التعلم عن بعد والفوز بالاحترام السلام لمسئل هذا المنحى الجديد بسرعة ، حتى يتحقق الاحترام المنشود لهذا النوع من التعليم .

# ٥ \_ النقطة الخامسة: تجنب الإهدار دون إنتاج وفرة ن الخريجين :

إن المعضلة التى تواجه معظم الجامعات المفتوحة تتلخص فى أن هناك نسبة عالية من التسرب ومن جهة أخرى هناك فانض من الخريجين يستجاوز الطلب عليهم واقتصاديو التعليم يميلون لنقد الاستثمار فى مجال التعليم عن بعد من خلال إبرازهم للحقيقة القائلة بأن معدل الإهدار فى الجامعات المفتوحة أعلى من الجامعات التقليدية، وفى نفس الوقت ، إذا كانت الجامعات المفتوحة يمكنها التتريس بفعالية فهناك الخوف من حدوث وفرة زائدة من الخريجين بسبب كشرة قبول الطلب بنسبة أعلى من قبولهم بمؤسسات التعليم العالى التقليدية ، وفى نفس الوقت إذا كانت الجامعة مفتوحة بكل معنى هذه الكلمة فإن فرص الفرص التعليمية التى تقدمها للمجتمع معنى هذه الكلمة فإن فرص الفرص التعليمية التى تقدمها للمجتمع ككل تكون غير محدودة . ولهذا فإن المطلوب هو كيفية تحقيق توازن

بين الطلب الاجتماعي على التعليم ومنطلبات العمالة ، وأن خبرتنا في مجال إحصائيات الطلاب المسجلين تشير إلى أن مشكلة الخريجين العاطلين عن العمل ليست مشكلة حقيقية لأنه أقل من ١٠ % من خريجي المدرسة المثانوية الجدد الباقي من العاملين الكبار الذين لا يريدون فصل العمل عن الدراسة ، ولهذا فإنه من الواضح أن التركيز أكثر على التعليم أثناء الخدمة لأولئك الذين يعملون أكثر من التعليم قبل الخدمة لأولئك الذين يعملون أكثر من التعليم المبررات المقنعة بأن هذا الاتجاه سيستمر ولهذا فإن معضلة البطالة للمبررات المقنعة بأن هذا الاتجاه سيستمر ولهذا فإن معضلة البطالة من الطلاب .

#### ٦ - النقطة السادسة والأخيرة : مفتاح النجاح ؟

إن توفيسر التعليم العالى عن طريق نظام التعلم عن بعد مدين بفشله أو نجاحه إلى الكادر المتاح وبخاصة الكادر الأكاديمى . وفى الدول النامية ، همناك أصلا ندرة فى الكادر المؤهل تأهيلا جيدا فى الجامعات التقليدية ، وأن تأسيس جامعة جديدة تصبح معها مشكلة أزمة الكادر أكثر حدة وعملية الاختبار تكون محدودة . وفى حالة الجامعة المفتوحة ، وحتى لو بذلت عناية كبيسرة فى عملية اختيار كادر مؤهل بشكل جيد ، فإن مشكلة تكييفهم للنظام الجديد . تبقى مهمة صعبة . وفى الحقيقة أنها مهمة صعبة جدا لتحويلهم إلى متحمسين وخبراء فى النظام الجديد . وليس من المبالغة القول بأن نظام متحمسين وخبراء فى النظام الجديد . وليس من المبالغة القول بأن نظام

التعليم عن بعد قد أحدث تغييرات جذرية فى التعليم العالى الذى كان ينظر إليه على أنه طقوس مقدسة تمارس خلف أبواب مغلقة لعدة قرون . وأن الأكاديميين الهذين ينخرطون فى نظام التعليم العالى يطلب منهم لذلك أن يمتلكوا الشجاعة والمهارات . إن من أولى المهمات العظيمة التى يجب القيام بها مهنذ الهداية بالنسبة لجامعة مفتوحة فى الدول النامية أن تهيىء قيما واتجاهات جديدة ، وبكلمات أخرى فإن على الأكاديميين أن يمروا بما يمكن أن نطلق عليه اسم قلب التربة ليصبحوا داء جديدة من الأكاديميين المتعاطفين مع نظام التعليم عن بعد .

وإذا كسان تطوير الكادر يعتبر المفتاح للنجاح فالتعاون مطلوب أساسا بسين مؤسسات التعليم عن بعد من خلال تبادل الخبرات والموارد من أجل إغسناء خبسرة ومعرفة كوادر التدريس وتزويدهم بمهارة جديدة . وهذا الأمر يجسب أن يتم التركيز عليه بقوة لتحقيق مستوى ( جودة ونوعية ) عالية من التعليم والتعلم عن بعد ، لذلك فإن المدرسين هم بلا شك المفتاح للنجاح .

إن نظام التعليم والتعلم عن بعد يعتبر تجديدا يسهل عملية ديمقراطية التعليم العالى فى المجتمع . ومن السهل قول هذا ، ولكن من الصعب ترجمته السى واقع . وعلى أى حال ، إن الأمر صعب كما يلاحظ وكلنا قد يجمع على أن التعليم عن بعد رسالة يجب أن نؤديها وتحد يجب أن نقبله فى آن واحد .

# ( ج ) تجربة جامعة العلامة إقبال المفتوحة في الباكستان :

#### ١ ـ تمهيد :

بدأ التعليم عن بعد في جامعة العلامة إقبال المفتوحة بالباكستان منذ ١٢ سنة مضت ونجحت الجامعة بذلك في إرساء أسس التوجه لهذا النوع من التعليم، وهي جامعة ذات وسائل ومستويات تعليمية ومقررات متنوعة، فهي تقدم برامج دراسية تتراوح من محو الأمية إلى دراسات جامعية، وهي تجذب عدا كبيرا من الطلاب الذين تصلهم وحدات المقررات الدراسية في منازلهم أو أماكن عملهم، كما أن المقررات الدراسية مفيدة للراغبين في العلم والمثقافة دون التسجيل للحصول على درجة علمية أو شهادة أو دبلوم.

وهي توفير فرصة ثانية لمن لم يتمكنوا من مواصلة دراستهم في المعاهد الرسمية ويبحثون عن فرصة تحسين مؤهلاتهم الدراسية. كمنا أنهنا توفير فرصة السندريب على رأس العمل للمهتمين ، ويجرى حاليا الإعداد لستقديم بسرامج تتبيح فرصة الحصول على درجتى الماجستير والدكتوراة في هذه الجامعة .

وتستخدم الجامعة كل الوسائل والمعينات من سمعية وبصرية ومطبوعة (المذاعة وغير المذاعة ) في التعليم وكذلك اللقاءات المياشرة بين الطلبة والأساتذة كلما دعت الظروف لذلك .

ونستطيع أن نقول ببساطة أن جامعة العلام إقبال تتبح فرصة التعليم للمواطن مدى الحياة وهي بذلك تسد الثغرات التى تنتج عن تطبيق النظم التعليمية التقليدية إذ أنها تحمل التعليم إلى المناطق المحرومة والمعزولة.

وتستكون وحسدات البسرامج الدراسسية مسن نصسوص مطبوعة مصممة خصيصا للتعليم الذاتسى وبدون مساعدة من المدرس ويدعمها بسرامج إذاعية وتنفازيسة علسى شكل البث الوطنية وكذلك شرائط إذاعية وشرائط فيديو ووسائل تعليمية أخرى .

#### ٢ \_ قوة التعليم وتدفقاته :

إن الاستيعاب السنوى الحالسى بلغ ١٠٠٠٠٠ طالسبا أى بيزيادة ١١٠ % عين سينة ١٩٧٦/١٩٧٥ م، وهيناك حالسيا ١٠٠ مقررات دراسية وينتظر أن تصل السي ١٥٠ مقررا دراسيا مع نهاية سينة ١٩٨٨م، أميا ميادين التعليم فهي التعليم العام والتعليم الوظيفي وإعداد المعلمين وتعليم المرأة والتعليم العالمي وتشمل فينات الدارسين الطلبة من ١٦ ٥٠٧ مينة وأكثر، ونسبة التعليم العالمي العظمين عالما المفتوح ١٠٠ من إجمالي الدارسين والتعليم الوظيفي ٣٠ % وإعداد المعلمين ٢٤ % ونسبة ١ % فقط لمواصلة دراسة مقررات الماجستير.

# ٣ - الوسائل التعليمية ودعم وسائل التعليم:

أهم مصدر في الوسائل التعليمية هو المسواد المطبوعة والواجبات والسورش والسراديو والتليفيزيون ، ويجسرى العمل حاليا على إنستاج أشسرطة راديسو وفيديو ترسسل إلى الطلبة مع المطبوعات أو توضيع في المراكز الدراسية التي بلغت حاليا ٣٥٠ مركزا دراسيا . وستوضيع في بعض هذه المراكز حاسبات آلية ، كما تستخدم هذه المراكز ١٣٠٠ معلما لبعض الوقت لتسهيل مهمة الطلبة .

# ٤ - المقررات والمجموعات ( الوحدات ) الدراسية :

توفر الجامعة سلسل كبيرة من المقررات الدراسية بمستويات متنوعة مما يتيح الطلبة فرصة جيدة الاختيار المناسبة الدراسة ، وقد تسم عمل مجموعات (وحدات) دراسية متجاتسة لتفادى الهدر ووضع أساس التخصص في مستوى الماجستير والمجموعات هيى: الإسانيات ، وإعداد المعنمين ، والتعليم الفني، إدارة الأعمال ، الستجارة ، العلوم الاجتماعية ، النغة العربية ، الدراسات الباكستانية ، الدراسات الإسلامية ، والاقتصاد المنزلي ، وتعليم المرأة ، ويخطط هذه البرامج ويعدها ويتعهدها ثلاث كليات في الجامعة هي :

- كلية العلوم الإنسانية والتطبيقية .
- كلية علوم التربية وتعليم الراشدين ومواصلة التعليم.
  - كلية العلوم الاجتماعية الإسمانيات.

أمسا المقررات فهى المستويات الوظيفية والدراسات الثانوية وما بعد الثانوية (للجامعة) والدراسات العليا .

#### ه \_ دراسات السكان وتعليم المرأة :

أعدت جامعة العلامة إقبال المفتوحة ترتيبات خاصة لدراسات في مجالات الاحتياجات العاجلة ، إن تعليم السكان مجال مهم لدول العالم الثالث وقد أعدت مقررات خاصة للمعلمين .

وبتوجيه من حكومة باكستان أعدت هذه الجامعة برامج شاملة ومتوسطة وعالمية لمحو الأمية وتعليم المرأة ، وتعطى الأولوية للمقررات الوظيفية التى تودى إلى الحصول على المثانوية (الماتريكيوليشن) وفق نظم التعليم عن بعد ، وقد قررت الجامعة توفير فرص تعليمية لمجتمع النساء وخاصة اللاتى يعشن في المناطق الريفية ومن المقرر تعليم ( ١٠٠٠) امرأة إلى مستوى الثانوية (الماتريكيوليشن) في الخطة الحالية .

### ٦ ـ خدمات الإرشاد والتوجيه الطلابي :

توفر الجامعة المساعدة الكاملة للطلاب ضمن إطار برنامج خدمات الإرشاد والتوجيه الطلابى وذلك للطلاب النين لا يدركون إجراءات ووسائل التعليم والنين يواجهون مشكلات دراسية تتعلق بمقررات معينة.

## ٧ - البحث والتنمية :

أنشات الجامعة إدارة للبحث والإحصاءات وتتولى هذه الإدارة البحوث وإعداد الدراسات التقويمية وتوفير المعلومات الضرورية لبدء المقررات الدراسية وتطويرها ، وهناك لجنة خاصة للبحث والتقنية تقوم على فحص وتحسين العمل الأكاديمي وإجراء بحوث في جميع المجالات الأكاديمية التي تقدمها الجامعة .

## ٨ - الشروعات التعليمية :

تعهدت الجامعة ببعض المشروعات التعليمية ذات الأهمية الكبيرة على المستوى الوطني ، وهي مشروعات لا تقف مسؤولية الجامعة فيها عند الاشتراك في مسؤولية محو الأمية على المستوى الوطني بل تستعدى ذلك إلى مسؤولية إنتاج المواد اللازمة لبرامج محو الأمية والاستراتيجيات والسياسات وتبني الوسائل الحديثة الممكنة ، ومن المشروعات التعليمية ما يركز على تعليم المجتمعات القروية النسانية وتسهم الجامعة في هذا المشروع بإنتاج مواد تعليمية بثلاث لغات هي الأوردية والسندهية والبوشتو ، وقد وفرت مراكز هذا المشروع الفرصة لمحو الأمية الوظيفية لسبعة آلاف شخص من الجنسين .

كما تشارك الجامعة فى مشروع التعليم المدنى الذى يهدف إلى تدريب القيادات المحلية لكى تلعب دورها بكفاءة .

وتديسر الجامعة بنجاح لحساب اليونسكو بعض المشروعات ومن أهمها مشروع المدارس المتحدة ASP الذي يركز على تنمية المتفاهم الدولي للسلام ومن خلال التعليم ومشروع البرنامج الآسيوي للمستجدات التسربوية من أجل التنمية APEID ويركز هذا المشروع على تطويسر الوسائل والأساليب الحديثة في التعليم . وتنتج الجامعة المسواد المطلوبة لهذين البرنامجين . كما تضطلع جامعة العلامة إقبال المفتوحة في الباكستان بمهمة إنشاء المعهد الإقليمي للتعليم التكميلي بالتعاون مع الأمانة العامة لمنظمة الدول الإسلامية وسيضطلع هذا المعهد بتعليم التسربية الإسلامية واللغة العسربية المسلمين في آسيا .

### قضية مطروحة أمام جامعة الخليج المتوحة :

عندما يشخص السناس تشخيصا واضحا للعمل على حل مشكلاتهم التسربوية ويخططون احتسياجاتهم المستقبلية فسى ضوء مكتشفاتهم فانهم سيفجرون الطاقات الوطنية ويستملكون زمام القوة .

العرض المسريع لمؤسسات التعليم عن بعد وإنجازاتها ومصداقيتها التى ثبت بمرور الوقت وتحليل الوضع القائم كل ذلك يوفر أرضا خصبة قاعدة اختيار أمام الجامعة المفتوحة المقترحة للدول العربية الخليجية ، إن الحاجة إلى هذا النظام العالم العربي

مبد المعت في ومنطق الما الما الظروف الجغرافية والسكانية في ﴿ الْأَجْزِ الْمُ الْعَدْيْدَةُ لِلْوَظِنُ الْعَرِبِي .

و يستما فالمعلومات والمهارات والخبرات اللازمسة لمسئل هذا المشروع مُتَوَالْفُرَةُ وَمُسْتَاحُةً وَالْبَاكُسِتَان دولية شيقيقة وتستطيع أن تقدم الخبرات الفنسية والمهسارات الكزمسة للتخطيط والإعداد لهذا المشروع كما يسرها أَنْ تُسَلِّهُمْ فَسَى تَدُّرِيبُ الْأَفْسِرادِ اللاّزِمِسِينِ وإنتاج المواد المطلوبة. وتظل هناك بعض الأسئلة التي ينبغي أن نوجهها إلى انفسنا وهي : الله الله المن نوفر التعليم عن بعد ؟

- ٢) مَا الْمُقْرِراتُ الْمُطَاوِبَةُ لِتَحْقِيقَ الهدف ؟
- ما الوسائل المتاحة والأكثر ملاءمة للاستخدام؟
- ما البنى الأساسية اللازمة لبدء مؤسسة تعليم عن بعد ؟

y with the way of the world and the to the total and the

and the state of t

- Joseph Grand - Joseph Marchel Turnelland William College

. I would not see the first wind the statement of the thirty to be the first the see that

ما الوقت المناسب للبدء بفعالية في المشروع ؟

والإجابة على هذه الأسئلة وغيرها من الأسئلة المشابهة ، توفر البع اللازم لكي يأتي التخطيط على أسس قوية متينة .

## د ـ جامعة الهواء في اليابان

## نشأتها:

لسم تكسن السيابان أقسل حظا مسن بسريطةيا فسى اهستمامها بالتعليم الجامعي المفتوح ، وذلك لاقتاعها مستذ فتسرة طسويلة ، بفسرورة تحقيق مسبداً تكفو الفسرص التعليمية لكسل الياباتيسين ، بفسد حيث أن التعليم الجامعي الحكومي ، قد عجسز عسن مسواجهة الإقسال مسن قسبل الياباتيسين على التعليم والستطم ، ومسن شم فقد أصبح هسدفا لسنقد واسسع وكبيسر مسن قسبل ومسائل الإعسلام وجماعات الإصلاح المخسئلفة ، ومسن أهسم الموضوعات التسي كانت مسئارا للجدل والسنقد اختسارات القبول وما تمسيبه من توتر مفسط للطلاب . ومن شم كانت جامعة الهواء هي المسنفذ البديل التحقيق ذلك الهدف النبيل . ولقد تسم إنشاء جامعة الهواء في السنفذ البيل . ولقد تسم إنشاء جامعة الهواء في السيابان عام ١٩٨٧ ، وتسم السيابان عام ١٩٨٧ ، وتسم النسبة للعلوم التي أعدت بسرامجها لستكون انطلاقة العسام الدرامسي التأسيمسي الأول بسرامجها لستكون انطلاقة العسام الدرامسي التأسيمسي الأول والعلوم الطبيعية .

وخلال السطور التالية سوف نتناول جامعة الهواء في اليابان كما يلي :

أهداف جامعة الهواء : في المناس الم

تهدف جامعة الهواء في اليابان إلى تحقيق الأهداف التالية :

إعداد المواطنين العاملين بالتعليم الجامعي، والوصول إلى ربات البيوت في بيوتهن ، واستثمار ما لديهن من خبرات الحياة .

المعام المنظم المنظم من المنظم من التعليم من التعليم المنظم المنظ

م نعوي المنظم ا

وعموما يمكن القول بأن التعليم الجامعي المفتوح في اليابان يهدف إلى تدعيم مبدأ ديمقر اطبة التعليم وتكافؤ الفرص التعليمية ، وتكافؤ القرص التعليمية ، وتكافؤ القرص التعليمية المحمد دور التعليم في تقدم علميا وتكنولوجيا ، كما أنه يهدف إلى فيح أبواب التعليم الجامعي أمام جمهور كبير لم يتمكنوا لظروف خارجة عن (رادتهم من دخول التعليم الجامعي ، كذلك فإن برامج التعليم الجامعي ، كذلك فإن برامج التعليم الجامعي ، فالطريق مقتوح للدراسة بصرف النظر عن التاهيل السابق .

## إدارة التعليم الجامعي الفتوح:

باعتمال أنب له تنشأ للتعليم المفتوح باليابان (جامعة الهواء) كليات أو أقسام خاصة به ، ولكنه أنشئ في كليات أو أقسام قائمة بالفعل ، ليكون مسواريا لبرامج الدراسة النظامية ، فإنه لا توجد أية تنظيمات خاصة بله المن المناه . ومع ذلك هناك خصوصيات محددة في إدارة التطيم المفتوح وتنفيذ برامجه لا وجود لها في برامج التفرغ ، ذلك ألمه من أجل تحقيق أكبر عائد منه تنظم أقسام المراسلة للقيام بوظائف الإدارة والتنفيذ . وهذا لا ينفى حقيقة أن برامج المراسلة بالتطيم المفتوح تعتبر أساسا مسئولية الكلية أو القسم ، بما يتمشى مع سياسات كل منها .

## ويمكن القول بأن إدارة التعليم الجامعي المفتوح تتم كما يلي :

- (۱) قسم التعليم بالمراسلة ، ويضم الأوصياء وعمداء الكليات ورؤسماء الأقسام وأمين المكتبة الشماملة ، ومدير قسم شنون الطلاب وعضوين من كل كلية تقدم تعليما مفتوحا بالمراملة .
- (٢) المدير ويرأس قسم التعليم بالمراسلة ، ويعينه رئيس الجامعة بموافقة اللجنة الأكاديمية .
- (٣) اللجــنة الأكاديمــية ، وهــى جــزء مــن قســم التعلــيم بالمراسلة ، تضـم سبعة وعشرين عضــوا : تسـعة مــنهم ينتخــبون مــن بــين أعضـاء هيـنة الــتدريس مــن الكلــيات التــى تقــدم تعلــيما بالمراسلة . وتخــتص اللجــنة بأمــور مــنها : قــبول الطــلاب \_ الــتقدم للامــتحانات \_ النواحــى الأكاديمــية والفنــية المتصـلة بالمقــررات \_ تقــويم الطــلاب \_ النواحى المتصلة بأعضاء هينة التدريس .

- (٤) مكتب الإرشاد والتوجيه الدراسى ، ويعمل به عد من أعضاء اللجنة الأكاديمية ، ويرأس المكتب مدير قسم التعليم بالمراسلة ، ويساعده أحد أعضاء هيئة التدريس .
- (°) قسم الطلاب ، ويختص القسم بأنشطة الطلاب خارج المنهج ، ويعين رئيس الجامعة أحد أعضاء هيئة التدريس مديرا للقسم بموافقة مجلس الجامعة .
- (٦) الأمانــة ، وتــنظم الأمانة لتنفيذ كل ما يتصل بالتعليم بالمراسلة من أمــور ، وتضــم الأمانة أقسام التسجيل وشئون العاملين والحسابات والشئون الأكاديمية والشئون العامة .

# نظام قبول الطلاب بجامعة الهواء:

فسى بدايسة تقديم برامج الدراسة بالمراسلة كان الدارسون من نوعيات مخستافة: جسنود، ريفيون، متخرجون من كليات عسكرية ... إلخ، وفى الخمسسينات أدى التعليم بالمراسلة دورا هاما فى تأهيل المعلمين وفى إعادة تدريسبهم، وفى الستينات ومع النمو الاقتصادى فى اليابان بدأ الاهتمام يزداد بالتعليم بالمراسلة للعاملين فى التجارة والصناعة والراغبين فى دخول هذه المسيادين، وفسى أواخسر السستينات انخفض عدد المعلمين الملتحقين بهذه البسرامج، وزاد عدد النساء من ربات البيوت، ويرجع ذلك إلى كثافة برامج تأهيل المعلمين بالمراسسلة فى الخمسينات، وزيادة الوعى الاجتماعى فى السستينات بين النساء، مما دفع بأعداد كبيرة منهن إلى التقدم للدراسة. أما السبعينات فيلاحظ كثافة البرامج التى تقدم لتأهيل وتدريب معلمى المدرسة فى السبعينات فيلاحظ كثافة البرامج التى تقدم لتأهيل وتدريب معلمي المدرسة

الابتدائية ورياض الأطفال ، التى تقدمها كليات التربية بالمراسلة . ولما كاتت مقررات الدراسة مماثلة للمقررات التى يدرسها الطالب المنتظم ، فإن شروط القسبول ببرامج التعليم بالمراسلة هى نفس الشروط المطلوبة بالنسبة للطالب العسادى للالتحاق بالجامعة . هذا وهناك جامعات تعفى الطلاب الذين يدرسون بالمراسلة من بعض اختبارات القبول التى تعقد للطلاب المنتظمين . ويمكن للدارسين التسجيل فى أى وقت خلال الفترة من إبريل حتى أكتوبر من كل عسام. وتحدد كل جامعة شروط القبول ببرامجها ، وتختار دارسيها بعد فحص سجلاتهم المدرسية وتقديم الوثائق المطلوبة .

# البرامج الدراسية ونظم الدراسة في جامعة الهواء :

تقدم جامعة الهواء في اليابان برامجها في علوم الصناعة ، والعلوم الاجتماعية ، والعلوم الطبيعية ، وتشترط جامعة الهواء أن يكون الدارس حاصلا على الثانوية العامة ، وإن لم يكن كذلك فعليه إنجاز عدد معين من الوحدات الدراسية التي تؤهله للقبول ، ومن ثم الانتظام .

وتمنح جامعة الهواء الدارسين في نهاية المراحل الدراسية درجة البيكالوريوس في الدراسات الحرة ، ونظام الدراسة في جامعة الهواء مرن ومفتوح للجميع ويتوجب على الدارس فيه الآتى :

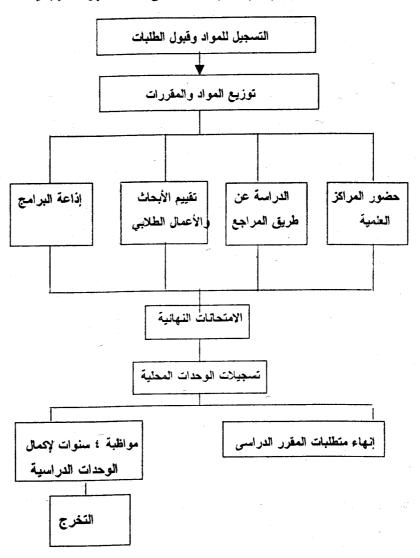
- ♦ مشاهدة البرامج التليف زيونية والاستماع إلى البرامج المذاعة بما
  يعادل (٤ ـ ٥) برامج في الأسبوع الواحد .
  - ♦ دراسة الكتب والمقررات المطلوبة لمدة ٤ ــ ٥ ساعات أسبوعية .

♦ حضور السدروس فسى المركز مرة واحدة فى الأسبوع ، ولمدة ٣ سساعات ، ويستمر السدارس إلى أن ينهى مسا يعادل ١٧٤ وحدة دراسية ، كى يحصل على شهادة البكالوريوس .

وتبث جامعة الهاء بسرامجها لمدة ١٨ ساعة يوميا ، من الساعة السادسة صباحا حتى الساعة الثانية عشرة مساء ، وتعاد البرامج في أيام مختلفة من الأسبوع ، وفي أوقات متباينة ، كي تده الفرصة لجميع الدارسين من مشاهدتها والاستماع إليها . كما هيأت جامعة الهواء مراكز تعليمية بها ، يستطيع الدارس الانتظام بها من أجل مزيد من التعليم ، من خلال اللقاء مع باقسي الدارسين أو لتلقى الإرشادات من المدرسين ، كما أن الدروس الحلقات الدراسية التي تعقد في المراكز التعليمية تستمر خلال أيام الأسبوع والعطل ، وذلك من أجل تحقيق مرونة التعليم للجميع . والمراكز التعليمية هي مراكز لعقد الامتحانات الفصاية للدارسين ، ويزود كل مركز تعليمي بمسؤول ومدرسين منتظمين من أجل التعليم والإرشاد والتوجيه .

ويقول ديسر جامعة الهواء في اليابان السيد (هيدو كاتسوكي): أستطيع أن افترض أن المنتظم بالدراسة الجامعية في مثل هذا النظام يمكن أن يحقق النستائج المسرجوة هذه ، إذا كان ذا عزيمة كافية تعينه على مواصلة تعليمه ، ويضيف قائلا: إن الدافع للتعليم يزداد كلما تقدم العمر بالإنسان ، خاصة في هذا العصر الذي تتقدم العلوم فيه بشكل مطرد . وهذا النظام الجامعي يدع مسزيدا من الفرص لأولئك الذين ل تسمح لهم فرص التأهيل الجامعي حتى الآن .

# ويبين الشكل رقم ( ٣ ) نظام الدراسة في جامعة الهواء الياباتية



# وعموما يمكن القول بأن نظام الدراسة بجامعة الهواء تشمل ما يلي :

(۱) نظم عاديسة كستك التسى يدرسها الطالب المنستظم بالجامعية أو الكلسيات الصغرى ، يحصل الطالب في نهايستها على نفس الموهل الذي يحصل عليه زميله التفرغ . وقد كانست هذه البسرامج قاصرة على الكلسيات النظري ، ومسع عام ١٩٧٥ وبصدور قانسون مستويات التعليم بالمراسسلة بدأت كلسيات العلوم والهندسية تقديم بسرامج دراسية للدارسين ، وهي بسرامج للتعليم بالمراسلة تتضمن أساسا تجارب أعمال تطبيقية . وهانك بسرامج لتأهيل المعلمين ، حيث تقدم كلسيات التسربية بسرامج للتعليم بالمراسلة طبقا لقانسون تأهيل المعلمين . وهاناك فرصة أمام الدارس لدراسة مقسررات تخصصية مستعددة ليس فقط في مستوى الدرجة الجامعية الأولى ولكن في مستوى الدراسات العليا التي تودي إلى الحصول على درجات متعددة حتى درجة الماجستير في تخصصات متعددة في كليات متنوعة .

# (٢) نظم أخرى لا تؤدى بالدارس للحصول على درجة وهي :

• نظـام السينكوكا Senkoka ، ويتضـمن بـرامج لطـلاب الدراسات العليا الـراغبين فـى تعميق تخصصهم ، ومـدة هذا البرنامج عام واحد .

- نظام القدد الخاص: وهو نظام يتيح الفرصة لمن لا يحملون موهلات تسمح لهم بالاستحاق بالجامعات لدراسية مقررات جامعية لا يحصل الدارس بعدها على درجة علمية .
- نظام دراسة الموضوع الواحد: حيث يدرس الطالب موضوعا واحدا فقط دون اعتبار لمؤهلاته السابقة ، ويختار هذا الموضوع من موضوعات محددة سلفا .
- نظام الاستماع ، حسيث يدرس الطالب مقررات بالعراسلة
  تؤهله لدخول امتحان شهادة العمل بالتعليم .

## ومن أنماط التعليم المدرسي:

- الدراسة الصيفية: ويدرس الطالب فيها موضوعات متنوعة داخل الجامعة فتسرة تتراوح ما بين ثلاثة وستة أسابيع في يوليو وأغسطس من كل عام.
  - الفصول المسائية: وهي أيضا داخل الجامعة أو أحد مراكزها.
- فصول نهاريسة على مدار العام ، والنسبة المخصصة لها قليلة ، نظراً لما تتطلبه من تفرغ وما يتصل بذلك من انقطاع الدارس عن عمله . وتتم هذه الدراسة في مراكز داخل المدن الإقليمية .

## تقويم الطلاب في جامعة الهواء:

هناك تقويم على مدار العام الدراسى ، حيث يتم تقويم عمل الدارس عن طريق المراسلة واللقاء المباشر ، ويقوم المحاضرون وهيئة التدريس بتقويم الواجبات التى يكلف بها الطلاب ، والتى يرسلونها بالبريد إلى الجامعة ، ويتضمن الستقويم توجيهات للدارس ، كما يتم هذا المتقويم في أثناء الدراسة المنتظمة ، وفي أثناء الريارات التي يقوم بها أعضاء الدراسة المنتظمة ، وفي أثناء الريارات التي يقوم بها أعضاء هيئة المتدريس للأقاليم للاستقاء بالدارسين ، ومناقشة ما يصادفهم من مشكلات في المقررات ، وفي هذه اللقاءات يقوم عمل الدارسين من خلل ما أنجزوه من أعمال كلفوا بها في لقاء سابق .

وهناك امتحانات لكل مقرر ، وتحقيقاً للعدالية يمتحن الطلاب جميعاً في مكان واحد بامتحان موحد تشرف عليه الجامعة . وتعلن كل جامعة جدولاً لامتحاناتها منذ بداية العام الجامعى ، ويدخل الدارس الامتحان إذا رأى أنه يمكنه دخوله ، وتشترط بعض الجامعات تقديم بحث في نهاية العام واختبار الدارسين شفوياً .

#### تمويل جامعة الهواء:

كاتات الجامعات الخاصة التى ياتم بها التعليم بالمراسلة ، تعتمد في تماويلها كلية على ما يدفعه طلابها ، ومع بداية السبعينات تغيرت الحال ، حايث بادأت الدولة تقدم معاونات مالية لهذه الجامعات ، بما يعادل ثلث ميازاتياتها تقاريباً . ولما كان التعليم بالمراسلة يتم من خلال جامعات قائمة ، فإن تكلفته تعتبر منخفضة نسبياً ، إذا ما قيس بجامعات تقدم تعليماً مفتوحاً فقط .

ويدفع الطلب مصروفات سنوية للتسجيل والدراسة ، ويمثل ما يدفعه الطالب الدى يستعلم بالمراسلة ١٦,٧ % ، مما يدفعه الطالب المنتظم ، وعموماً يمكن القول بأن هناك مصدرين أساسيين لتمويل جامعة الهواء هما :

- أ) الرسوم التي يدفعها الطلاب ، وتنقسم إلى رسوم الالتحاق ، ورسوم التعليم .
  - ب) ما تخصصه الدولة للجامعة من تمويل حكومى .

ورسوم الالتحاق التى يدفعها الطلاب فى جامعة الهواء رسوم زهيدة جداً ، إذا ما قورنت بمثيلتها فى الجامعات العامة أو الجامعات الخاصة .

## تحليل مقارن لنظام الجامعات المفتوحة في إنجلترا واليايان:

هـناك تشسابه كبيـر بـين النـتائج التـربوية التـى حققـتها كل من الجامعـة المفـتوحة فـى اليابان ، يتمثل فيما يلى :

تشابهت الجامعان في مقدرتهما على تحقيق توازن بين دورهما في تقديم الخدمات التعليمية لطلابهما ، وبين تشجيع البحث العلمي الذي يعد من أبرز سمات هاتين الجامعتين ، والمددى استهدف تنظيم العمل بكل جامعة وتطوير خدماتها التعليمية ، فضلا عن تطوير التعليم الجامعي القائم بصفة علمة، وتطوير التعليم الجامعي القائم بصفة خاصة ، فقد الشأت كل جامعة مؤسسات علمية خصيصاً لدعم جهود البحث أنشات كل جامعة مؤسسات علمية خصيصاً لدعم جهود البحث العلمي ، هذا بالإضافة إلى أن هذه الأبحاث العلمية لا تقوم على أساس فردى ، بيل تتم من خلال فرق للأبحاث يوجد منها في إنجلترا ٥٠ فرقة تابعة لمعهد تكنولوجيا التعلم الذي أنشأته الجامعية المفتوحة ، وفي اليابان أنشأت وزارة التربية والتعليم الياباتية المعهد القومي لتطوير التعليم عن طريق الوسائط الإباتية المعهد القومي لتطوير التعليم عن طريق الوسائط

المستعددة ، وقد نجحت هذه المؤسسات العلمية في تطوير المقسررات الدراسية وطرق الستدريس التي تستخدم في التعليم من بعد .

- حققت هاتان الجامعان نجاحاً كبيراً ، في إعداد المقررات الدراسية إعداداً جيداً ، وذلك لأنهام لم يتركوا إعداد المقررات الدراسية لشخص بعينه ، بيل أدخلت طريقة " فرق وضع المقررات الدراسية " ، وهذه الفرق تضم متخصصين في تكنولوجيا التعليم ، ومتخصصين في الإخراج الإذاعي والتليفزيوني ، وأساتذة أكاديميين ، وكانت النتائج التي حققتها هذه الفرق أن هذه المقررات خرجت للدارسين بالتكلفة المناسية ، وكانت لها فعالية جيدة في إخراج مادة علمية جيدة. إن تلك المقررات التي تسم إنتاجها بهذه الطريقة تتفوق في جودتها على أية مقررات أخرى أنتجت بطريقة فردية ، وأن فكرة فسريق وضع المقرر الدراسي تعد الإسهام البارز الذي ساهمت به الجامعة المفتوحة في مجال التعليم الجامعي .
- أوجد التعليم المفتوح في كل من إنجلترا واليابان مفهوما جذيدا في عمليات النظام هو " فريق صيانة المقرر " تمثلت مسئولياته في الحفاظ على المقرر الدراسي في حالة جيدة وفي مستوى جيد ، طوال فترة استعماله التي حددتها الجامعتان بأربع سنوات ، واستمرار تطوير وتعديل وتصحيح محتوى المقرر الدراسي .

- نجح التعليم المفتوح في إنجلترا واليابان ، في استخدام واستثمار التكنولوجيا الحديثة في طرق التدريس ، حيث يعتمد على الإذاعة والتليفزيون والشرائط المسجلة المسموعة والمرئية ، بصورة جعلت منه التعليم الشعبي لدرجة جعلت عامة الناس يستفيدون من برامجه دون أن يستكلفوا شيئا أو يسجلوا أسماءهم للدراسة بالجامعة ، بسبب اعتماد التعليم المفتوح على التكنولوجيا الحديثة التي أدت إلى تنوع طرق الستدريس ، وأصبحت عملية توصيل المعلومات سهلة وبسيطة ومتناسبة مع قدرات الدارسين والفروق الفردية بينهم .
- أيضاً كان للتعليم المفتوح في كلا البلاين آثار جيدة على إخراج الكتاب المدرسي ، فالكتب الدراسية وظيفتها معروفة ، ولكن ما يهنا ما تحتويه من غير المألوف ، فأصبحت تتضمن إرشادات منهجية حول التعليم في إطار الجامعة ، ولفت الانتباد للملاحظات الخاصة بكل حلقة تليفزيونية ، وترشد إلى الأعمال الواجب تأدينها قبل الحلقة التليفزيونية ، وتصف الحالات التي سوف تعرض وتدعو المعلمين إلى اتخاذ المواقف المناسبة لظروف مماثلة ، وتتضمن الكتب أيضا حوارات مستقاة من اللقطات المصورة أو من أنشطة استشهادات ، كل هذه العناصر مكنت المعلمين والدارسين من الاستفادة الكاملة من الدروس المذاعة بالراديو أو التليفزيون ، ونمت لديهم القدرة على

الستأمل فسى المواضيع التسى تعسالج بكل حلقة ، وتنتهى الوحدات الدر اسسية بالكستب المقسررة بأسسئلة وتمسارين تسسمح للطالسب بالمراقبة الذاتية والتقييم الذاتي .

- نجح التعليم المفتوح في كمل من إنجلترا واليابان في تغيير مفهوم المتقويم ، فلم يعد هدف الوحيد الحكم على قدرات الدارسين ، بل أصبح له هدف علاجي ، حيث يهدف إلى البحث عمن نقاط الضعف لدى الدارسين ، ويعرفهم بها ، ويصف لهم كيفية المتخلص منها أولا بأول ، وذلك من خلال عمليات التقويم المستمرة أثناء العام الدراسي ، هذا بالإضافة إلى تقويم آخر العام ، وكان لهذه الطريقة في التقويم نتائج جيدة لا في الكشف عما حفظه الدارسين على انتحليل والتعميم والمقارنة والتقويم ، قدرات الدارسين على انتحليل والتعميم والمقارنة والتقويم ، ولضمان جدية وجبودة المتقويم ، استعانت كل من الجامعة المفتوحة في إنجلترا وجامعة الهواء في الدارسية في تقويم خارجيين وبمراقبين متخصصين في المواد الدراسية في تقويم الدارسين بهما لضمان تحقيق المستوى الأكاديمي المناسب .
- كان للتعليم الجامعى المفتوح انعكاسات جيدة على النظم الإدارية لله ، فمنذ عام ١٩٩١م تخليت الجامعة المفتوحة في إتجلترا عن مركزية القبول ، وحملت المراكز المحلية الثلاثة عشر مسئولية الإشراف على القبول والتعليم والإرشاد وتوزيع

المسواد التعليمية وتجميع الواجبات وإعادتها بهدف التسهيل على الدارسين وتقديم خدمات تعليمية أفضل . وكان للنتائج التسى حققتها لا مركزية الإدارة في إنجلترا واليابان ، أن كثرت المراكز الدراسية المحلية ، وأصبحت هذه المراكز أكثر قدرة على السيطرة على العملية التعليمية ، وتقديم خدمات بصورة أفضل .

ويمكن تفسير هذا التشابه بين البلدين في ضوء العوامل التاريخية والسياسية والاقتصادية ، فمن جهة يسوجد بعض التشابه في جوانب الحياة بين كل من إنجلترا واليابان ، حيث تأسرت السيابان بإنجلترا تأشرا ملموسا ، حيث يذكر إدوارد بوشامب: أنسه في أعقاب ١٨٦٨ انفتت السيابان على التعليم الغربي بكل قلبها وعقلها ، حيث أعلن الإمبراطور ميجي : "إن المعرفة سوف يبحث عنها ويقتفي أشرها في كل أنحاء العالم " ، ولذا كان إرسال مئات من الطلاب اليابانيين إلى دول كثيرة ومنها إنجلترا ، وذلك بهدف تعلم أسرار التكنولوجيا الغربية والإنتاج .

كنفك كانست دعسوة آلاف من الخبراء الأجانب إلى اليابان بمرتبات مغرية ، وكانست مهمة هولاء الخبراء الأجانب الأساسية هي مساعدة اليابانيين في إنشاء أعداد كبيرة ومتنوعة من المعاهد

والمؤسسات ، ابستداء مسن إنشساء المصانع إلى بسناء شبكات للسكك الحديدية ، ومسن كستابة الدسستور إلى تقديم طسرق الزراعة الحديثة وأساليبها .

ومسن جهسة أخسرى هسناك قواسسم مشستركة تجمسع بسين إنجلترا والسيابان ، فالعسوامل التاريخسية والسياسسية والاقتصادية تؤكد ذلك ، فكلا السبلدين قسد بنسى نظمسه التعليمسية الحالسية علسى أسسس راسسخة من الاسستقرار الاقتصادى والسياسسى والعسكرى ، وذلك منذ فترة طويلة ، حسيث تحقسق ذلك فسى السيابان منذ عصر الإمبراطور ميجى في منتصف القسرن التاسسع عشسر ، وفسى إنجلتسرا مسنذ عصسر الكشوف الجغرافية وعصسر الاستعمار ، حتسى أن هسناك مسن يقسول بأن الجامعة المفتوحة تقلسيد بريطانسى ، كدلسيل علسى عسراقة إنجلتسرا في ذلك المجال وتقديمها فيه وسبقتها كثير من الدول ، ثم استفادت منها اليابان بعد ذلك .

أيضا يرجع هذا التشابه إلى تبنى الدولتين لكثير من المفاهيم الإدارية الحديثة ، وخاصة في مجال التعليم عامة والتعليم الجامعي خاصة ، مثل الرقابة على الجيودة الشاملة وإدارة الجيودة الشاملة ، والتغيير التدريجي والتحسين المستمر .

أمسا عسن أوجسه الاخستلاف بين الجامعسة المفسوحة في إنجلترا ، وجامعة الهواء في اليابان فإنها تتمثل فيما يلي :

- تضتلف جامعة الهواء في السيابان عن الجامعة المفتوحة في الجلترا في أن جامعة الهواء ، ليست قائمة بذاتها ، إنما هي جسزء لا يتجرزا من بنية الجامعات التقليدية الحكومية ، فلقد أنشئ التعليم الجامعى المفتوح في اليابان ، في كليات أو أقسام قائمة بالفعل ، ليكون موازيا لبرامج الدراسة النظامية ، بينما في إنجلترا تكون الجامعة المفتوحة كيانا مستقلاً عن الجامعات الحكومية ، ومن شم فهي تتمتع بحرية أكاديمية واسعة ، واستقلال مالي وإداري كبيرين .
- تخستلف الجامعة المفتوحة في السيابان عن الجامعة المفتوحة في إنجلتسرا، في أن شسروط قسبول الطلاب بجامعة الهواء، هي نفس الشسروط التي يسوخذ بها في الجامعات الحكومية، أما في إنجلتسرا، فيان تلك الشسروط تخستاف اختلافا واضحاً في الجامعة المفتوحة عنها في الجامعات الحكومية.

ويمكن تفسير أوجه الاختلاف بين البلدين في ضوء القوى السياسية ، وخاصة ما يتصل منها بنمط الإدارة وفلسفتها ، ففى السيابان تستند الفلسفة الإدارية والتنظيمية بالمنظمات اليابانية ومنها بطبيعة الحال الجامعات عامة وجامعة الهواء خاصة \_ على عدد من الدعائم ومنها :

(۱) سيادة نظام الإدارة أو التنظيم العضوى ، ففي ظل هذا النظام يشعر كل عضو بالمنظمة أنه أكثر ارتباطاً بزملاته أو العاملين

معسه ، فالمسنظمة هسى المستقبل ، والستعاون والتكاتف والمشاركة بالجهد والفكسر ، وحسل المشساكل والالتسزام بتحقيق أهداف المسنظمة، والاعتقاد فسى قدوة الجماعية هسى ضرورات أو أسس بناء المستقبل للفسرد ممسا يعنسى استمراره في العمل بالمنظمة ونمسوه فيها واستمرار العمسل هذا يتوقف أساساً على استمرار وبقاء المنظمة في السوق ، بل ونموها أيضا .

(۲) جماعية الإدارة ، إذ أن مسا يمينز نظام الإدارة في المسنظمات الياباتية هي جماعيتها ، فالستعاون والستكامل والعمل ليس فقط جنبا إلى جنب بل يدا بيد ، والمشاركة في اتخاذ القرارات ووضع الأهداف والإيمان الشديد والقوى في قوة الجماعة ، هي سمات تنفرد بها نظم إدارة المنظمات الياباتية .

وتعتبر السيابان مستالاً حسيا وممتازا سفى ضوء المنظور التاريخى الحديث سلكيات Problem Solving الحديث سلكية تطبيق أسلوب حسل المشكلات Approach ، إذ أن الاستسلام والاحستلال والإجسراءات اللحقة لسه فى السيابان بعد الحسرب العالمسية الثانسية ، لسم تحسول دون المحافظة على الاعستقادات العمسيقة والأصسيلة فسى الشسعب اليابانى ، والتى يعزى إليها كل ما تم تحقيقه من نهضة وتقدم فى اليابان .

أما في إنجلترا فإن السنمط اللامركزى في الإدارة عامة وإدارة الجامعة المفتوحة خاصة ، قد شجع على التنافس والفردية ، لذا فإن

هسناك مسيلا لسدى الأفسراد للاستقال من منظمة إلى أخرى ، وذلك لتحقيق الأهداف والطموحات المادية ، وتحقيق المكاتة الاجتماعية .

أيضاً يمكن تفسير ذلك الاختلاف إلى عوامل اجتماعية تتمثل فى تفوق الياباتيسين حلى كل السدول المستقدمة ومسنها بطبيعة الحال إنجلتسرا فى السمعى الجماعسى للمعسرفة ، بصسورة دفعت إزراف . فسوجل Ezra F. Vogel للقسول : "لو أن هسنك سسببا وحسيدا يفسسر بمفسرده نجساح الياباتيسين ، لكان هذا هو سعيهم الجماعي الموجه طلبا للمعرفة " .

# ثَالثاً: واقع التعليم الجامعي المفتوح في مصر

شهد عام ۱۹۸۷م الدعوة إلى التعليم الجامعى المفتوح في الخطاب السياسى ربما لأول مرة ، إذ أعلن وزير التعليم في مارس ١٩٨٧م أنه سيتم إنشاء الجامعة المفتوحة بدءاً من العام المقبل ۸٧/ ١٩٨٨ ، ويتم التدريس فيها من خلل الوسائل التعليمية الحديثة كالتليفزيون والكاسيت لإتاحة الفرصة للتعليم العالى أمام الجميع في تخصصات العلوم الفنية والعلوم الأساسية ، فهي لن تكون مقصورة على العلوم النظرية .

تسم يجستمع مجلس رؤساء الجامعات برناسة الوزير ويقرر بدء القدول في الجامعة المفتوحة من العام القادم للحاصلين على الثانوية العامة والفنسية ، وتمنح الجامعة درجة السبكالوريوس والليسانس والماجستير والدكتوراه في العلوم والدراسات التكنولوجية والتربوية والرياضيات وهذه التجسرية طبقت في إنجلترا واليابان والهند وتركيا والدولايات المستحدة وغيسرها من الدول ، وقد قرر المجلس تشكيل لجنة لوضع التصور النهائسي للجامعة المفتوحة والتخصصات والإدارة والقبول بها ، حيث يمتد نشاطها ليخدم أبناء الدول العربية .

وبالفعل أصدر وزيسر التعليم رئيس المجلس الأعلى للجامعات القسرار السوزارى رقسم ٢٨٥ فسى ١٩٨٧/٤/٥ بتشكيل لجنة برئاسة نائب

رئيس جامعة القاهرة تختص بوضع تصورها حول كل ما يتعلق بالجامعة المفتوحة .

وقد أصدرت اللجنة تقريراً عنوانه: تقرير لجنة دراسة نظام الجامعة المفتوحة والدراسات والآراء التسى أثيرت حول الفكرة، في الشهر التالسي مباشرة مايو ١٩٨٧م، وانقسم التقرير إلى قسمين: القسم الأول: الأسس العامة لنظام الجامعة المفتوحة في العالم. والقسم الثانسي: توصيات اللجنة وملاءمة تطبيق الفكرة في مصر. وانتهى التقرير في توصياته إلى ما يلى:

- ١) استبعاد إنشاء الجامعة المفتوحة كمشروع أهلى خاص .
  - ٢) تحديد موارد الجامعة وإدارتها .
  - ٣) توفير المقومات الأساسية اللازمة لتنفيذ الفكرة .
- الـــتدرج فـــى تنفــيذ أنــواع بــرامج الجامعة المفتوحة مع استبعاد منح
  درجات علمية بعد الدرجة الجامعية الأولى .
- ه) استبعاد قبول غير الحاصلين على الشهادة المثانوية بأنواعها
  للقبول بالبرامج .

وفسى ضوء ذلك التقريسر وافسق المجلس الأعلى للجامعات فسى اجستماعه فسى ١٩٨٩/١٢/٧ معلسى الأفسذ بسنظام التعليم المفتوح فسى الجامعات التسى تسرغب فسى إقامسة هذا السنوع مسن التعلم.

وفيى عيام ١٩٩٠م وافق المجلس الأعلى للجامعات على إنشاء مراكر التعليم المفتوح كسوحدات ذات طابع خاص بكل من جامعة القاهرة والإسكندرية وأسيوط لتقديم تعليم مستمر بالإسهام في تعليم أفراد المجتمع.

وكانست جامعسة الإسكندرية رائسدة فسي الاسستجابة لقرار المجلس الأعلس للجامعات ، وذلك بإدخال بسرنامج التعليم المفتوح في كلية الستجارة ، وذلك بإضافة شعبة جديدة تسمى شعبة المال والأعمال (نظام التعلسيم المفتوح) وافسق عليها المجلس الأعلى للجامعات في ٥١/٨/١٥م وصدر بحقها القرار السوزاري رقم ٩٧٨ بتاريخ ٢٨/ ٨/٩٩٠٨ ، تليها جامعة أسيوط ، التسى وافسق المجلس الأعلسي للجامعسات علسي إنشساء شسعبة اقتصاديات وإدارة مشروعات بكلسية الستجارة يهسا فسى ١١٢/١٠ ١٩٩٠م ، وصدر بحقها القرار الوزارى رقم ١٢٩ بستاريخ ١٢٩٣ ١٩٩١م بشسأن إنشساء شسعبة اقتصديات وإدارة مشسروعات بكلسية الستجارة بجامعية أسيوط، ثم يأتي أخيراً دور جامعة القاهسرة، ليصسدر بحقها قسراران وزاريان في يوم واحد (١/١/٨ ١٩٩م) هما القرار رقم ١٨ بشأن اعتماد قرار اللجنة العليا لتخطيط التعليم المفتوح بالنسبة لبرنامج المعاملات المالية والتجارية بكلية التجارة ، والقرار السوزارى رقسم ١٩ بشسأن اعستماد قسرار اللجنة نفسها بالنسبة لبرنامج استصلاح واستزراع الأراضي الصحراوية بكلية الزراعة ، بسنظام التعليم المفستوح لكسل مسنهما ، حسيث يقدم مركز التعليم المفتوح بسرامج تسؤدى إلى الحصول على درجه السبكالوريوس من جامعة القاهرة ، وهلى بسرامج صلمت خصيصاً لتفى بحاجات جديدة ولتلام نظام التعليم المفتوح.

كسا يقدم بسرامج تأهيلسية يصسمها لإكسساب دارسيها مزيداً من الخبسرات والمهسارات ، وهسى لا تسؤدى إلى درجة علمية ، بل شهادة من جامعة القاهرة تقيد اجتيازها .

### أهداف التعليم الجامعي المفتوح:

وتحددت أهداف التعليم المفتوح فيما يلى:

- إتاحية فرصية التعليم المستمر للطلاب والعاملين الذين يرغبون في رفع مستواهم العلمي والتقافي .
- توفير فرصة متميزة للتعليم لمن لا تستوعبهم الدراسة النظامية بالتعليم العالى حاليا .
- توفيسر الفرصسة لأصحاب التخصصات الأخرى بالحصول على درجة علمسية فسى العلسوم الستجارية (برنامج المعاملات المالية والتجارية ) أو فسى العلسوم السزراعية (بسرنامج تكنولوجسيا استصلاح واستزراع الأراضى الصحراوية ).
- تنمية وتحديث معلومات ومهارات العاملين في المجالات السابق ذكرها .

- إتاحــة الفرصــة أمــام المصـريين وغير المصريين للدراسة والحصول علــى الدرجــة الجامعـية الأولــى مع بقائهم في محل أقامتهم متابعين لأعمالهم .

#### نظام قبول الطلاب:

يشترط للقبول بالتعليم المفتوح ، الحصول على شهادة الثانوية العامة أو ما يعادلها (أو إحدى الدبلومات الفنية المتجارية لبرنامج المعاملات المالية والمتجارية ) أو الحصول على شهادة جامعية . ولا يمتم التقيد بمجموع الدرجات في الثانوية العامة ، إضافة إلى انقضاء خمس سنوات بعد الحصول على شهادة الثانوية العامة . ولم يكن هذا المسرط موضوعا عند بدء العمل بنظام التعليم المفتوح ، إلا أن المجلس الأعلى للجامعات قد أصدر قراره بذلك في أغسطس ١٩٩٢، ولا توضع هذه الشروط بالنسبة للبرامج التأهيلية ( القصيرة ) التي لا تتجاوز فصلين دراميين ، مثل برنامج تكنولوجيا الحاسب الآلي وتطبيقاته ، وبرنامج الدراسات الثرية والإرشاد السياحي ، وبرنامج تمية مهارات لغة الاتصال بالإنجليزية ، الذي يتم قبول الدارسين فيه من الحاصلين على موهلات عائية ومتوسطة وفوق المتوسطة ، ومن طلاب الدراسات العليا ، مع إجراء اختبار أولى لتحديد المستوى الذي يلحق به الدارس ، إذ تستم الدراسة على ثلاثة مستويات ، ويتم التسجيل في عدد من المقررات لا يزيد عن خمسة مقررات ببرنامج التسجيل في عدد من المقررات لا يزيد عن خمسة مقررات ببرنامج التسجيل في عدد من المقررات لا يزيد عن خمسة مقررات ببرنامج التسجيل في عدد من المقررات لا يزيد عن خمسة مقررات ببرنامج التسجيل في عدد من المقررات لا يزيد عن خمسة مقررات ببرنامج

المعاملات المالسية والستجارية ، وسستة مقسررات لبسرنامج استصلاح واسستزراع الأراضسي الصحراوية ، ويجوز للطالسب التسجيل فسي مقسررات المستوى التالسي ، لاسستكمال عدد المقسررات التي يرعب في التسجيل فيها ، بشرط استيفائه للمتطلب السابق لكل مقرر.

#### البرامج ونظام الدراسة:

تقوم مراكز التعليم المفتوح بتنفيذ مجموعة من البرامج تتمثل فيما يلي :

- ١) برامج تعليمية للحصول على درجة جامعية .
- ٢) برامج تعليمية لإعادة التأهيل حسب احتياجات المجتمع .
- ٣) التعليم المستمر للطلبة والعاملين ، السذين يسرغبون في رفع
  مستوى ثقافتهم .

ولقد بدأت الدراسة في مركز التعليم المفتوح بجامعات القاهرة والإسكندرية وأسيوط في العسام الجامعي ٩٠ / ١٩٩١ م . ببرنامج في تخصص ( المسال والأعمسال ) بكلية الستجارة جامعة الإسكندرية ، وهو برنامج يجمع بين تخصصات إدارة الأعمسال والمحاسبة والاقتصاد ، ويهدف إلى إكساب الخريجين قدرات عملية في ميادين الإدارة والمحاسبة المالية والضحريبية . وفي ١٩٩١/١/٨ م صدر قرار وزاري رقم ١٩، ١٩ بإضافة شعبة المعاملات المالية والتجارية وفقا لنظام التعليم المفتوح بكلية الستمويل والاستثمار ، التسمويق ، الإستمويل والاستثمار ، التسمويق ،

المحاسبة والمسراجعة ، محاسبة التكالسيف ، المحاسبة الحكومسية والضسريبية ، التأميسنات العامسة ، التأميسنات الاجتماعية ، تأميسنات الحسياة، وإضافة شسعبة تكنولوجيا استصلاح الأراضى الصحراوية بكلية الزراعة جامعة القاهرة .

وتقسوم الدراسة في برنامج التعليم المقتوح على الساليب التعلم من بعد ، وعلى مبدأ التعلم الذاتي من الطالب ، المذي يختار مجموعة من المقررات ، ويستعين بالمراجع العلمية والأشرطة المسموعة والمرئية وحقائب المختبرات ووسانط الحاسب الآلي في دراستها ، ويمكن للطائب أن يسجل في عدد من المقررات لا تريد عن خمسة (أو بحسب طبيعة البرنامج) ، وتسير الدراسة وفقا لنظام الفصول الدراسية ، حيث يتكون العام الدراسي من فصلين رئيسيين مدد كل منهما ستة عشر أسبوعا متصلة ، بالإضافة على فصل صيفي مدته ثمان أسابيع ، وتعقد الامتحانات في الهاية كل فصل دراسي ، وذلك في المقررات المسجل بها الطائب ، وتطبق القواعد المتعلقة بالنجاح والرسوب للكلية على برنامج التعليم المفتوح .

وبالنسبة لبرنامج (المعاملات المالية والتجارية)، فان المقررات تتوزع على أربعة مستويات راسية، ينقسم كل منها إلى

فصلين دراسيين ، يدرس الطالب خمسة مقررات في كل فصل دراسي. المستوى الأول موحد لكل التخصصات ، أما المستوى الثاتي فيختار الطالب أحد المجالات الثلاثة التالية : المحاسبة \_ إدارة الأعمال \_ والتامين . أما المستويين الثالث والرابع فيختار الطالب أحد تخصصات المجال الذي يتخصص فيه .

أمسا بسرنامج تكنولوجسيا استصلاح واستزراع الأراضى ، فيتضمن : مقررات إجبارية ، ومقررات اختيارية ، إلى جاتب التدريب العملى .

## وفي مراكز التعليم الجامعي المفتوح تتنوع وسائل التعليم لتشمل ما يأتي :

- الكتب الدراسية ، وقد أعدت بطريقة تتمشى مع التعلم الذاتى ،
  حيث تتضمن تطبيقات وتقويما مرحليا ونهائيا .
  - ٧) التسجيلات المسموعة والمرئية.
- ٣) الستمدرس ، إذ أن هسناك كليتسى الستجارة والسزراعة بجامعة القاهرة بالنسبة للمقيمين بالقاهرة ، مراكز إقليمية هي :
- أ- تجمع شمال الداستا ( الإسكندرية البحيرة مطروح ) بأكاديمية النقل البحرى بالإسكندرية .
- ب- تجمع جنوب الدلتا ( الدقهائة كفر الشيخ الغربية الموفية ) بأكاديمية السادات بطنطا .
- ج- تجمع شمال الصعيد (بنى سويف ـ الفيوم ـ المنيا) بكلية التجارة ببنى سويف .

- د- تجمع جنوب الصعيد (أسيوط سوهاج قنا أسوان البحر الأحمر السوادى الجديد) بأكاديمية السادات بأسيوط.
- ه- تجمع القناة وسيناء (بورسعيد ، السويس ـ دمياط \_ الاسماعيلية \_ شمال سيناء \_ جنوب سيناء ) بأكاديمية السادات ببورسعيد .

وتقدم هذه المراكسز نفس الخدمات التي تقدم للدارسين بالمركز الرئيسي، بدءا من التسجيل في أول الفصل الدراسي ، مرورا على الخدمات التعليمية واللقاءات الدورية ونظام الاستماع والمشاهدة ، وانستهاء بحضور الامستحانات في آخر الفصل الدراسي ، حتى إعلان النائج بها .

### تمويل التعليم المفتوح:

تقدم مراكر التعليم المفتوح خدماتها التعليمية في مقابل مصروفات ، حيث يسدد المحتقدم المصرى ماتة جنبيه عن كل مقرر يسجل فيه ، علاوة على مائتى جنبيه يسددها المحتقدم البرنامج تكنولوجيا استصلاح واستزراع الراضى الصحراوية مقابل المعلمل والمحتدريب ، ويسدد المحتقدم الموافد (غير مصرى) ألف جنبه إسترليني مرة واحدة عند الالتحاق ببرنامج المعاملات المالية والمحتورية ، غير مائية جنبيه

إسترلينى عن كل مقرر يسجل فيه لهذا البرنامج. أما المتقدم السوافد لبسرنامج استصلاح واستزراع الأراضى الصحراوية ، فيسدد ألف وخمسمانة جنسيه إسترلينى مسرة واحدة عند الاستحاق ، غيسر مانسة وخمسة وعشرين جنسيها إسترلينيا عن كل مقرر .

ويمكن للعاملين بالحكومة وقطاع الأعمال تقسيط الرسوم على دفعتين ، كما يراعى في بعض الحالات الاجتماعية تخفيض الرسوم أو الإعفاء منها .

ومسن الطسريف أن مصاريف الدراسسة قسد اخستافت مسن كلية إلى أخرى ، على السرغم مسن أنها تقدم مقررات متماثلة ، وهدا يعنى غياب المعايير الموضوعية التسى تحكم تقدير هذه المصروفات ، وأنها تتم بصورة عشوائية .

#### نظام تقويم الطلاب:

نصــــت المـــواد ( ۲۰ ، ۲۱ ، ۲۲ ، ۲۲ ، ۲۲ ، ۲۰ ) التــى تتـناول نظــام تقــويم الطــلاب بمراكــز التعلــيم المفــتوح علــى ما يلى :

- تعقد الاستحانات في نهاية كل فصل دراسي ، وذلك في المقدرات المسجل فيها الطالب ، ويكون مركز التعليم

المفتوح مقرا للامتحانات ، ويجوز أن تعقد في بعض المقار المقرد المركور ، وباء المقارح الكلية المعنية .

- يقدر نجاح الطالب في كمل مسادة على أساس الامتحان التحريدرى ، وكذلك على إجاباته على الأسئلة الملحقة بكتاب المسادة ، ويجوز عقد امتحانين بحد أقصى خلال الفصل الدراسي ، كما يجوز أن يطلب من الطالب أن يقدم تقاريد أو أبحاث عن المسادة العلمية ، ويدخل تقديدها ضمن التقدير النهائي للمادة .

# الجامعة الفتوحة في مصر في ضوء التجارب السابقة

### أولا: ملاحظات على واقع الجامعة المفتوحة في مصر:

- ♦ إن مركـــز التعلـــيم الجامعـــى المفـــتوح بجامعـــة القاهـــرة جـــاء صــــورة متكـــررة للجامعـــة الإنجليـــزية المفـــتوحة ، رغـــم اخـــتلاف الظــروف بــين إنجلتــرا ومصــر ، والـــذى جــاء مــولاه فكــرة وتــبلوره جنيــنا متــزامنا مــع أفكــار تــتحمس لهــا الدولة ، لجعــل التعلــيم عمــوما والتعلــيم العالـــى خصوصــا بمصــروفات ، وهــو أمــر عابــه المؤرخــون للتعلــيم فــى مصــر علـــى الإنجليز ، عندما كانوا يحتلون مصر .
- بن الهدف المثاني من أهداف النظام الذي هو توفير فرصة مميزة للتعليم لمن لا تستوعبهم الدراسية النظامية بالتعليم الجامعي حاليا، وهدو هدف يحمل بين طياته من التناقض والغموض ما يجعله يهدم المشروع هدما ، فإذا كنان المشروع مشروعا لمن لم يستطيعوا ، بمجمدوع الدرجات التي حصلوا عليها في الثانوية العامة وهدو المقياس الوحيد الممكن في مصر لقياس قدرات الطلاب ، وقبولهم في الجامعات أو رفضهم وتوزيعهم على كلياتها المختلفة أن يجدوا لهم مكاتا في الجامعات ، فكيف يوفر

المشروع فرصة مميزة ؟ إن الغرصة المميزة ، إنما هى فرصة من وزعهم مكتب التنسيق على الجامعات من الحاصلين على السئاتوية العامة ، ليحصلوا على الدراسة الجامعية المنتظمة ، وليست مميزة أبدا فرصة من يتلمسون السبل كلها ليحصلوا على الدرجة الجامعية ، دون أن يعايشوا الحياة الجامعية .

- ♦ إن بدء تنفيذ هذا التعليم اعتبارا من العام الجامعي ٩٠ إن بدء تنفيذ هذا التعليم اعتبارا من العام الجامعي ١٩٩١ مقد تسم بمسرعة كبيرة جدا ، أى في أقبل من شلاث سنوات من الدعوة إليه ، بينما في دولة متقدمة تكنولوجيا بعامة وفي تكنولوجيا الاتصالات بخاصة وهي البيابان ، ظهرت الدعوة إلى جامعة الهواء رسميا عام ١٩٦٩ ، وشكلت لجان بدأت دراسات وبرامج للتحضير والإعداد ، حتى ظهرت إلى حيز الوجود عام ١٩٨٥ ، وفي بريطانيا دعا ويلسون عام ١٩٦٦ إلى إنشاء جامعة الهواء ، وفي تحت الجامعة المفتوحة أبوابها في أوانيل السبعينات . أي أن الأمر استغرق ما بين الدعوة والتنفيذ قرابة عشر سنوات . إن ذلك يفسر ويجيب على سوال هام : لماذا ينجون هناك ؟
- ♦ إن البسرامج الدراسية التي تقدمها المراكز ومنها على سبيل المثال
  ( بسرنامج المعساملات المالية والستجارية ، وبسرنامج تكنولوجيا
  استصلاح واستزراع الأراضي الصحراوية ) ، بسرامج عملية

بطبيعة ، ولا يصلح لها إلا برامج الدراسة النظامية ، ومع ذلك فيان دراسة تتبعية لخريجى كليات السزراعة وكليات التجارة في سبوق العمل في السنوات العشر الماضية ، يمكن أن تدلنا على المستقبل المظلم الذي ينتظر خريجي البرنامجين .

- ♦ إن سسوق العمسل في مصر يعاني من بطالة سافرة ومقنعة وبنسب عالمية لخريجي الستجارة والسزراعة ، ومع ذلك فإن البرامج المقدمة الآن في التعليم المفتوح بسرامج تجارية وزراعية تحت مسميات قد تسبدو للسوهلة الأولى مختلفة . وهي في الحقيقة نفس التخصصات الموجودة في كليات التجارة والزراعة بالجامعات المصرية .
- ♦ إن الطلب يحصلون في مقابل ما يدفعونه للمركز على الكتاب الدراسي وشريط مسموع وآخر مرتبى ، وطبيعي أن الدارس يستذكر المادة الدراسية من الكتاب ، ويحتاج معه إلى مشاهدة شريط الفيديو . والسوال هنا : هن جميع الدارسين لديهم أجهزة فيديو في منازلهم ، ليشاهدوا التسجيل المرئي لجميع المواد الدراسية . ثم أين الوسائط المتعددة الأخرى ؟ إن التعليم المفتوح يعتمد على وسائط متعددة منها المطبوعات من كتب وأدلة وما تبثه الإذاعة والتليفزيون من بسرامج مذاعة ومرئية وتسجيلات . غير ذلك ، وبدون ذلك يفقد التعليم المفتوح مقوما هاما وأساسيا من مقوماته .

- ♦ إن مراكسز التعليم المفتوحة قد لا تكون قريبة لطلاب بعض المحافظ من رغسم أن التعليم المفتوح يعتمد علي المحافظ المتمدرس، ومن ذلك أن هناك مركسزا بالإسكندرية لستجمع شمال الدلستا (الذي يشمل الإسكندرية والبحيرة ومطروح) ومعنى ذلك أن على السدارس الذي يقيم في مطروح أن يقطع مسئات الكيلومترات ذهابا إلى المركسز لحضور محاضرة أو لقاء والعودة .
- ♦ إن قرص الاختسيار محسدودة جسدا أمسا الدارسسين ، وبخاصسة فسى بسرنامج المعساملات المالسية والستجارية ، إذ ذكسر أن الدرامسة تكسون مسوحدة فسى المسستوى الأول ، شمم يخستار السدارس أحسد مجالات ثلاثسة فسى المسستوى الثانسي ، أمسا فسى المستويين السثالث والسرابع فيخستار السدارس فسى كل مجال من المجالات السثلاثة أحسد التخصصسات التسي تنضسوى تحسته (وهي ثلاثة تخصصات بالنسبة لكل مجال ) .
- ♦ إن نظام تقويم الدارسين بالتعليم الجامعي المفتوح لـم يـأت بجديد ، عمـا هـو مطـبق فـي الجامعـات الحكومـية ، رغـم الخـتلاف الخـدمات التعليمـية المقدمـة للطـلاب المنتظمـين عـن أولــنك الملتحقـين بالتعليم المفـتوح ، حـيث اعـتمادهم علـي أنفسـهم علـي حـد كبيـر فـي عملـية اكتسـاب المعلـومات والمهارات من الكتب المقررة .

### ثانيا : مقترحات لتطوير التعليم الجامعي المفتوح في مصر :

- بجب أن تصبيح فرص الدراسة بالجامعة المفتوحة المقترحة متاحة لكل المقيمين داخل مصر الدين لم تمكنهم ظروفهم ولا مجموع درجاتهم من الحصول على فرصة تعليمية بإحدى الجامعات الحكومية ، وحتى تصبح الفرصة المستحة فرصا متميزة، فإنه يجب أولا: ألا يقل مستوى التعليم داخل الجامعة المفتوحة ، عما هو موجود بالجامعات الحكومية . وثانيا: أن يتم المفتوحة ، عما هو موجود بالجامعات الحكومية العامة ، بحيث لا إصلاح نظام تقويم الطلاب بالمرحلة المثانوية العامة ، بحيث لا يكون المعيار الوحيد للحكم على مستوى الطلاب هو مجموع الحدرجات فقط ، بمل يجب إدخال معايير أخرى ، يمكن من خلالها الحكم على مستوى الطلاب التي تتفق مع قدراتهم واستعداداتهم ومواهبهم .
  - ♦ يجب أن تكون إدارة الجامعة المفتوحة المقترحة كما يلى:
  - الجمعية العمومية: وهي تستكون من عدد محدد من الأعضاء، ينتخب معظمهم من المحافظات ، بجانب عدد آخر يمثل هيئات ذات صلة بالجامعة . كما يجب أن يمثل الطلاب في هذه الجمعية ، على أن تجتمع الجمعية العمومية مرة واحدة كل عام اجتماعا عاديا تسدرس فيه التقارير المقدمة إليها ، وهناك هيئات إدارية مركزية وأخرى لا مركزية ، أما بالنسبة للإدارة المركزية فإنها تتمثل في :

- ا) مجلس إدارة الجامعة :ويضم في عضويته عدد معين من الأعضاء بحكم وظافهم (رئيس الجامعة ، ونوابه الثلاثة السكرتير المالي ) ، وعدد من الأعضاء من خارج الجامعة : مجموعة منهم تمثل المحافظات المختلفة ، وعضو يعينه اتحاد الإذاعة والتليفزيون ، ومجموعة من الأعضاء الأكاديميين ، ومجموعة تمثل الطلاب تختارهم الجمعية العمومية ، ومجموعة من الشخصيات العامة من غير العاملين بالجامعة .
- ٢) اللجنة الأكاديمية العيان : وهي الهيئة الأكاديمية للجامعة ، وتختص برسم السياسات الأكاديمية ، وتضم اللجنة ممثلين عن هيئة السندريس من المتفرغين العاملين بعض السوقت وممثلين للطلاب . وينبئق عن اللجنة الأكاديمية العليا لجان فسرعية من أهمها اللجنة الأكاديمية الاستشارية ، اللجان الخاصة مثل لجنة الامتحانات ، لجان المقررات الدراسية ، ولجنة قبول الطلاب ولجنة شنون أعضاء هيئة التدريس .
- يجب زيادة عدد المراكر الإقليمية التي تتبع الجامعة المفتوحة عما هي عليه الآن ، بحيث لا يقل معدلها عن مركز لكل محافظتين ، كما ينبغي أيضا أن يتم إنشاء مركز إقليمي في كل محافظة من المحافظات النائية (الصحراوية) ، كمحافظة

البحر الأحمر ومحافظة مرسى مطروح ومحافظة الوادى الجديد ومحافظة شمال سيناء وجنوب سيناء ، وذلك تحقيقا لمبدأ تكافؤ الفرص التعليمية .

- يجب القيام بدراسات علمية تقويمية للبرامج التي تقدم بالكليات المختلفة وخاصة الكليات العملية وذلك حتى يمكن تجنب التشابه بينها وبين البرامج التي يمكن أن تقدم في الجامعة المفتوحة المقترحة ، كما هو موجود حاليا بمراكز التعليم الجامعي المفتوح .
- يجب زيادة عدد البرامج التي ستدرس بالجامعة المقترحة عما هـو عليه حاليا ، وأن تصبغ بالصبغة العملية التطبيقية عند تدريسها ، وذلك لتحقيق أمرين أساسيين : أولهما : أن تسد الحاجات الحقيقية للمجتمع ، وذلك في عصر شهد ويشهد تغيرات حضارية وتكنولوجية ومعرفية عميقة وسريعة . وثانيهما : أن تستاح الفرصة كاملة أمام الطلاب لاختيار المقررات التي تتمشى مع قدراتهم واستعداداتهم ، لا أن تفرض عليهم تخصصات بعينها .
- يجب أن تعستمد الجامعة المفتوحة على أسلوب الوسائط المتعددة ، كما هو موجود في الدول المتقدمة ، فتقوم بإمداد الطلاب بالمواد والأدوات الدراسية كأشرطة التسجيل والأسطوانات والشفافيات والواجبات المنزلية المكتوبة ، والتي تتطلب الإجابة عنها وإرسالها

إلى الجامعة لكى يتم تصحيح بعضها بواسطة الأساتذة ، والبعض الآخر بواسطة أجهزة الكمبيوتر ، بحيث ترسل إلى الدارسين عن طريق البريد على فترات متقاربة ، وبحيث تتاح الفرصة أمام الدارسين للرجوع إلى مراجع أو مصادر أو كتب ، إما بالشراء او بالاستعارة ، على أن تكون متوافرة بالمكتبة داخل الجامعة .

- يجب أن تمول الجامعة المفتوحة المقترحة عن طريق الدولة ، مثلها فسى ذلك مسثل بقية الجامعات الحكومية ، وأن تكون لها ميزانيتها الخاصسة بها ، والتى تنفق منها على شؤونها الأكاديمية والإدارية بحرية تامة ، هذا بالإضافة إلى ما يدفعه الدارسون .
- يجب أن يكون هناك تقويم على مدار العام الدراسى ، بحيث يتم عمل السدارس عن طريق المراسلة والنقاء المباشر ، وبحيث يقوم المحاضرون وهيئة التدريس بتقويم الواجبات التى يكلف بها الطلاب ، والتسى يرسلونها بالبريد إلى الجامعة، ويجب أن يتضمن التقويم توجيهات للدارس ، ويجب أن تكون هناك امتحاتات متنوعة لكل مقرر ، وأن يمتحن الطلاب جميعا في مكان واحد بامتحان موحد تشرف عليه الجامعة ، تحقيقا للعدالة بين الدارسين ، وتطبيقا لمبدأ تكافؤ الفرص التعليمية ، كما يجب أن تراعى ميول الدارسين ورغباتهم بحيث يدخل الدارس الامتحان إذا رأى أنه يمكنه دخوله ، كذلك يمكن تكليف الدارسين بستقديم أبحاث في نهاية العام يتم اختبارهم فيها شفويا .

# المراجع

- (۱) أحمد حجسى ، التعليم الجامعسى المفتوح : مدخل إلى دراسة علم تعليم الراشدين المقسارن ، دار النهضة العسربية ، القاهرة ، ۱۹۹۳ ، ص ۲۳۰ .
- (٢) عبد الغنى عبود: "تجربة الجامعة المفتوحة في مصر"، من: الستجارب العبربية في مجال الجامعات المفتوحة، المنظمة العبربية للتبربية والسثقافة والعلبوم، تونس، ١٩٩٦، ص ٣١.
- (٣) المنظمة الإسلامية للتسربية والعلوم والثقافة: تجارب دولية رائدة في مجال التعليم عن بعد ، اجتماع خبراء حول إنتاج الوسائل التعليمية في مجال التعليم عن بعد ، القاهرة ٢٦ ــ ٢٩ مايو ١٩٩٦ ، اللجنة الوطنية للتسربية والعلوم والثقافة ، القاهرة ، ١٩٩٦ .
- (٤) ميرفت صالح ناصف : دراسة مقارنة لبعض أشكال التجديد في التعليم العالمي في ضوء بعض التجارب العالمية ، رسالة ماجستير غير منشورة كلية التربية \_ جامعة عين شمس ، ١٩٨٤ .

- (٥) مكتب اليونسكو الإقليمسى للتربية فسى الدول العربية ، دراسات حول تخطيط وتجديد التعليم العالى فى الوطن العربى ، (سلسلة دراسات ووثائق التعليم والتنمية فسى الوطن العربى ) ، العدد ٩ آيار / مايو ١٩٨٥ .
- (۱) در اسسات حسول التنمسية والتسربية فسى السوطن العربسى (سلسلة دراسسات ووثانسق سه التعلسيم والتنمسية في الوطن العربي ) العدد ۱۱، إبريل / نيسان ۱۹۸۲ .
- (۷) بسوبطانة ، عسبد الله ، التخطيط فسى التعليم العالسى : أهدافسه وأسساليبه ومتطلسباته ، اليونسسكو : سلسسلة دراسسات ووثائسق ، دراسسات حسول تخطيط وتجديد التعليم العالى في الوطن العربي ، العدد ٩ آيار / مايو ١٩٨٥ .
- (^) السيف ، خالد عبد الرحمن ، تطوير العمل الإدارى فى الجامعة ، ورة عملمقدمــة للـندوة الفكـرية الثانية لرؤساء ومديرى الجامعــات فــى دول الخلــيج العــربية ( جامعة الملك عبد العزيز / جدة ٢٣ ــ ٢٥ رجب ١٤٠٥ هــ).
- (٩) قمبر ، محمدود ، استراتيجية الإصلاح التربوى وطرائق وأساليب التخطيط له ، اليونسكو : سلسلة دراسات ووثائق ، دراسات حول التنمية والتربية في الوطن العربي ، العدد ١٦ أبريل / نيسان ١٩٨٦ .

- (۱۰) رحمـة ، أنطـون ، قضـايا تخطـيط التعلـيم العالى ومشكلاته فى السوطن العربـى ، اليونسـكو : سلسلة دراسات ووثائق ، دراسـات حـول تخطـيط وتجديد التعليم العالى فى الوطن العربى ، العدد ٩ ، آيار / مايو ١٩٨٥ .
- (۱۱) الجامعـة المفـتوحة فـى بـريطانيا ، إعداد الدكتور قمر الدين على قـرنبع ، بحـث مقـدم لـندوة خبـراء دراسة إمكانية قيلم الجامعـة العـربية المفـتوحة ، عمّان ــ المملكة الأردنية الماشمية ، من ۲۰ ــ ۱۹۷۰/۱۱/۲۹ .